

# ZÁPIŠKY Z TRIEDNYCH BOJOV

*Užitočné skúsenosti z praxe malých organizácií a odborových zväzov*

Bezdôvodné prepúšťanie, neskoré vyplácanie miezd, zlé pracovné podmienky a iné problémy na pracoviskách rozhodne nie sú žiadnymi novinkami. Veľké odborové zväzy často nie sú ochotné bojovať a preto prichádzajú o členov. Tým, ktorí majú neistú a dočasnú prácu, či už ide o imigrantov alebo flexibilných zamestnancov, ponúka štát minimálnu alebo žiadnu ochranu. Ako sa dá brániť pred mocou šéfov?

Cieľom tejto brožúry je ukázať, čo dokážu dosiahnuť malé skupiny a odborové zväzy v pracovných sporoch. Prináša príklady a analýzy úspešných menších akcií, ktoré by mohli byť rôznym spôsobom nápmocné pre pracujúcich z rôznych odvetví – pre zamestnancov v sektore dopravy či výroby, pre študentov či ilegálnych imigrantov alebo pre zamestnancov v iných odvetviach. Zozbierané príspevky ukazujú, že pomocou kreativity, organizácie a bojovného ducha sa malé skupiny pracujúcich a aktivistov skutočne dokážu účinne postaviť proti šéfom.



Užitočné skúsenosti z praxe  
malých organizácií a odborových zväzov

NÁKLADE RUSTICO  
**ODBOJ**

## **OBSAH:**

**NAKLADATEĽSTVO BOD ZLOMU (NBZ)** je neziskový a benefičný vydavateľský projekt zameraný na publikovanie prevažne prekladov textov a filmových dokumentov, ktoré sa zaoberejú slobodným hnutím pracujúcich. Približuje diela, ktoré sú bežne ľahko dostupné alebo dostupné len v cudzom jazyku. Funguje ako spolupracujúca skupina Príamej akcie (MAP Slovensko).

Čo môžeme robiť na pracoviskách ako malé odborové zväzy a skupiny? .....	3
Schorndorf 1991: Úspešný štrajk dočasných zamestnancov .....	5
Brémy 1998: Študenti donutili vedenie školy ustúpiť .....	7
Malý anarchistický boj v amsterdamských reštauráciach. Raffle's Grand Café a Phuket Thai .....	8
V rukavičkách alebo holými pästami. Skúsenosti FAU-Hanover so štrajkami vo verejnom sektore. organizovanie, radikalizovanie a zúčastnenie sa štrajku vo verejnej zdravotníckej inštitúции (2005) .....	17
Brémy 2005: Získanie dlžných miezd. Tlak na nechápavých šefov: FAU Brémy pomohla členovi získať nevyplatenú mzdu .....	26
Berlín 2006 : Dlhá cesta.Organizovanie nezamestnaných môže byť rovnako namáhavé ako pokus odmietnuť nehorázne správanie burzy práce .....	29
Útok je jediná cesta vpred. Boj GGB Hanover (Odborový zväz zamestnancov v zdravotníctve) na Wahrendorffskej klinike .....	33

\*\*\*\*\*

**PRIAMA AKCIA (PA)** je združením ľudí, ktorí necinú byť ticho pred svojvôľou politikov a zamestnávateľov. Pôsobí v regióne Východ, Západ a Bratislava a zameriava sa na podporu štrajkujúcich a protestujúcich skupín a jednotlivcov, vzdelávaciu, kultúrnu a vydavateľskú činnosť, organizovanie prednášok a diskusií. Vznikla v roku 2000, kedy sa tiež stala sekciou MAP.

**MEDZINÁRODNÁ ASOCIÁCIA PRACUJÚCICH (MAP)** bola založená v roku 1922 v Berlíne. Je konfederáciou odborových zväzov a propagačných skupín zo 16 krajín sveta, ktoré sa vyznačujú nehierarchickou organizáciou, sú riadené členskou základňou, nemajú platených funkcionárov a svoje zaujímy presadzujú priamymi akciami (napr. štrajkmi).

\*\*\*\*\*

## **Zápisky z triednych bojov**

*Užitočné skúsenosti z praxe malých organizácií a odborových zväzov*

Nakladateľstvo bod zlomu (2008), prvé vydanie  
Preklad: Nadia Hladká  
Jazykové korektúry: Michal Tušk

NBZ, P.O. BOX 16, 840 08 Bratislava 48, Slovensko  
web: <http://nbz.priamaakcia.sk>, e-mail: nbz@priamaakcia.sk

## VIAC INFORMÁCIÍ NA INTERNETE:

# ČO MÔŽEME ROBIŤ NA PRACOVISKÁCH AKO MALÉ ODBOROVÉ ZVÄZY A SKUPINY?

Anarchistická skupina Amsterdam:  
<http://agamsterdam.wordpress.com>

FAU-Brémy:  
[www.fau-bremen.tk](http://www.fau-bremen.tk)

Anarcho-Syndicalist Review:  
<http://www.syndicalist.org>

Zväz slobodných pracujúcich (Freie Arbeiterinnen- und Arbeiter Union, FAU):  
[www.fau.org](http://www.fau.org)

Anarchosyndicalism 101 – Triedny boj online:  
<http://www.anarchosyndicalism.net/>

Ďalšie anarchosyndikalistické zdroje:

Workers Solidarity Alliance - USA:  
<http://www.workerssolidarity.org>

Solidarity Federation – Britská sekcia MAP:  
<http://www.solfed.org.uk/>

Práve toto je ústrednou tému tejto brožúry.

Ekonomický vývoj v západnej Európe charakterizuje presun výroby (fabrik a pod.) na iné kontinenty, kde môžu kapitalisti vyrábať efektívnejšie. Dôsledkom tohto trendu je, že vyjednávacia pozícia pracujúcich na pracoviskách sa čoraz viac oslabuje. Môžu nás totiž ľahko vymeniť za ľudí ešte výkonnejšiu pracovnú silu inde vo svete, ktorá sa dá rýchlo naučiť. Pre pracujúcu triedu západnej Európy to znamená len zhoršovanie pracovných a životných podmienok.

Zo veľkých firmach zamestnávajúcich množstvo ľudí, no aj vo verejnom sektore, sledujeme tendenciu deliť sa na menšie výrobne jednotky, ktoré sú formálne nezávislé, no v skutočnosti závisia od majiteľov najväčšieho a najvplyvnejšieho kapitálu. Práve toto delenie výroby spôsobuje presun ekonomickeho rizika na pracovnú silu každej jednotlivej výrobnej jednotky a predstavuje ďalšiu z metód „výchovy“ pracovnej sily. Internacionálizácia výroby sa neuskutočňuje len outsourcingom výroby, ale aj využívaním lacnejšej pracovnej sily mimo západnej Európy. Tito pracujúci majú často nižšiu úroveň organizovanosti v odboroch a prejavujú menší odpór. Medzinárodný kapitál prestane proti sebe stavat' pracujúcich v rôznych krajinách až vtedy, keď sa sformujú medzinárodné odborové zväzy, ktorých cieľom bude v každej krajine pomocou medzinárodnej solidarity dosiahnuť čo najvyššie mzdy.

V predchádzajúcich desaťročiach dokázali tradičné veľké odborové zväzy, ktoré verili v sociálne partnerstvo, niekedy viesť ofenzívne boje, ktoré mali pracujúcim zabezpečiť aspoň časť z koláča ekonomickeho rastu. V dnešnej dobe sa prinajlepšom pokúsajú už iba minimalizovať zhoršovanie pracovných podmienok a znížovanie niesz, alebo sa aspoň snažia budť dojem, že to robia. Strácajú milióny členov, pretože ich základňa je tvorená zamestnancami veľkých firem, ktorých sa vyšše spominaná reštrukturalizácia dotýka najviac. V súvislosti s týmto vývojom z odborov odchádza mnoho sklamanych členov. Zároveň sa rozvíjajú nové odvetvia, v ktorých tradičné odbory nemajú silné postavenie – spomeňme napr. IT odvetvie alebo call centrá. Zmeny a s nimi súvisiace opatrenia zmenšujúce rozsah sociálnych služieb vpályvajú na širokú časť pracujúcich – nezamestnaných, dôchodcov, študentov a žiakov, ale aj na stálejšie zamestnaných. Do istej miery dokonca zasahujú aj tradične privilegované skupiny, napríklad nemeckých „úradníkov“ (Beamten, takmer neprepustiteľní zamestnanci verejnej správy).

Tieto trendy – internacionálizácia, reštrukturalizácia a úspory v sociálnej sfére – budú s najväčšou pravdepodobnosťou pôsobiť aj v nasledujúcich rokoch.

Tradičné odbory majú svoje slabé stránky:

- 1 – nie sú schopné efektívne organizovať pracujúcich z rôznych krajín
- 2 – nie sú schopné organizovať pracujúcich mimo velkých pracovisk
- 3 – nie sú schopné pružne a rázne podporovať boje pracujúcich
- 4 – obmedzujú sa na ekonomickej boje a neorganizujú pracujúcich mimo pracoviska (tým sa

však v brožúre zaoberať nebudem)

Protesty mali určitý vplyv nielen na pracujúcich, ktorých sa to týkalo, ale aj na vedenie nemocnice, ktoréj právnik bol na súde viac ráz zaskočený.

Vákuum vzniká v rámci pracujúcej triedy, no aj v širšom zmysle. Existujú však aj príklady samoorganizovania – takéto skupiny sú schopné sa spojiť a bojovať za potreby svojich členov.  
Anarchosyndikalistické odbory a skupiny vo svojom programe presne vymedzujú nedostatky tradičných odborov. A nejde len o teóriu.

#### **Freie ArbeiterInnen Union (Zväz slobodných pracujúcich) FAU v Nemecku:**

- 1 – je v podstate internacionalistická organizácia, najmä preto, že jej cieľom je zjednocovať pracujúcich proti kapitálu.
- 2 – jej členovia sú zamestnaní hlavne na malých pracoviskách a/alebo v dočasných pracovných podmienkach, alebo sú nezamestnaní či študenti
- 3 – je organizovaná zdola na federalistickom základe, takže sa boje sústreďujú na potreby členov a sú vedené pružne a efektívne

#### **Anarchistische Groep Amsterdam (Anarchistická skupina Amsterdam) AGA v Holandsku:**

- 1 – je založená na princípoch priamej demokracie, ktorá sa uplatňuje na rozhodovacích zhromaždeniach skupiny
- 2 – pri navrhovaní alternatív a riešení problémov na pracovisku a v komunite zdôrazňuje samoorganizovanie a priame akcie
- 3 – aktívne informuje, v komunitách rozdáva letáky a publikácie a vo svojej Anarchistickej knižnici poskytuje konultačné hodiny

Podľa našich skúseností anarchosyndikalistické taktiky fungujú najlepšie práve na menších pracoviskách. Na jednej strane tu tradičné odbory nehrájú veľkú úlohu, na strane druhej, malý počet pracujúcich známená, že je ľahšie vyvinúť na zamestnávateľov tlak, štrajkovať či použiť iné spôsoby. V tejto brožúre by sme chceli priblížiť fungovanie anarchosyndikalistickej organizácie v praxi na menších pracoviskách. Nechceme písť o základných princípoch anarchosyndikalistickej organizácie, našich pohľadoch na kultúru a revolúciu, ani o našich všeobecnych cieľoch a pohľade na svet. Toto všetko totiž vypĺýva z našich praktických skúseností.

Preto opisujeme to, čo sme zažili a analyzujeme triedny boj, čo nám umožní ďalej rozvíjať naše teoretické názory. Myslíme si, že práve takto sa nám podarí najlepšie reagovať na súčasné a budúce zmeny v spoločnosti a ekonomike (aspoň čo sa týka západnej Európy), efektívne im vzodorovať a rozvíjať perspektívnu triedného boja v 21. storočí.

Ďalšie informácie o organizovaní sa a teórii nájdete na internetových stránkach uvedených na konci brožúry.



## SCHORNDORF 1991: ÚSPĚŠNÝ ŠTRAJK DOCASNÝCH ZAMESTNANCOV

lokálnej skupiny DGB (Nemeckej federácie odborových zväzov) a Hanoverskej FAU zorganizoval piket proti výročnému valnému zhromaždeniu nemocnice, ktoré sa konalo v hoteli Luisenhof v centre Hanoveru. Nás protest proti antiodborárskym praktikám v nemocnici prekvapil 75 pozvaných hostí z politických alebo zdravotníckych kruhov. Na neocákávané prijatie pred hotelom reagovali nevšímavou alebo prekvapene a neistou. Okolojdúci a zamestnanci okolitých obchodov sa nás pýtali, prečo tam sme.

Nasledujúci deň GGB odštartoval medzinárodnú protestnú kampaň, aby zvýšil tlak na vedenie nemocnice. Ďalší mesiac dorazilo asi 80 protestných listov. Tie listy prišli od anarchosyndikalistov, syndikalistov a triednobojových zväzov z celého sveta – bol to bezprecedentný príklad medzinárodnej solidarity so situáciou na nemeckom pracovisku.

- Problém sa dostal oveľa ďalej ako k lokálnym skupinám nemeckej FAU. Prišli listy od mnohých skupín nasledujúcich organizácií: francúzskej Confédération Nationale de Travail (CNT-F) a španielskej Confederación General del Trabajo (CGT-E), a tiež od:
  - Anarchosyndikalistickej federácie Chorvátska,
  - Eleftheriaki Syndikalistiiki Enosi z Grécka (ESE),
  - Federation Democratique du Rail Syndicat des Cheminots Marocains z Maroka (FDR),
  - OZZ Inicjatywy Pracownicza Poznan z Poľska (IP),
  - Industrial Workers of the World z Austrálie (IWW - ROC),
  - International Solidarity Commission of IWW,
  - Libertarian Movement of Cuba (MLC),
  - National Garment Workers Federation (NGWF) z Bangladéša,
  - Norwegian Syndikalistik Forbund (NSF-MAP),
  - Priamej akcii zo Slovenska (PA-MAP),
  - REPERG z Guiney,
  - Siberian Workers Union (SKT),
- Lokálnej skupiny z Malmö patriacej pod Sveriges Arbetares Centralorganisation zo Švédska (SAC),
- Alžírskeho Syndicat National Autonome des Personnels de L'Administration Publique (SNAPAP),
- Britskej Solidarity Federation (SofFed-MAP)
- Workers Solidarity Alliance New York z USA (WSA).

V listoch žiadali, aby vedenie nemocnice prestalo útočiť na odborových aktivistov a zrušilo výpovede bojovným členom výboru zamestnancov. Protestné aktivity sa vyvijali v Mexiku, na Slovensku, v rámci španielskej Confederación Nacional de Trabajo (CNT-E) a v Nemecku – okrem iného zo strany sekcie DGB – Zväzu zamestnancov v preprave (TRANSNET). Solidaritu GGB Hanover vydrali aj GLAMROC (IWW v nemecky hovoriacich európskych krajinách). Veľký význam, týkajúci sa šírenia informácií v zahraničí, mala podpora mnohých internetových stránok, napríklad rôznych nemeckých odborových stránok, stránky CNT-F, Unione Sindacale Italiana v Taliansku (USI-MAP), IWW, PA-MAP a REPERG. Články sa objavili napríklad v novinách nemeckej FAU Direkte Aktion, Combat Syndicaliste (CNT-F), Industrial Worker (IWW), vers beaux temps (Hanover) a Neues Deutschland. V nezávislom rádiu coloRadio v Drážďanoch odvysielala FAU-Drážďany vo svojom programе „Syndikát nie je mafia“ niekoľko rozhovorov.

FAU bola založená ako zväz pre všetkých námezdňých pracujúcich, a teda aj pre dočasných zamestnancov. V marci 1991 práve tito pracujúci odštartovali spontánny a úspešný štrajk vo firme Bauknecht v malom švábskom meste Schorndorf.

Bauknecht vyrába elektrické spotrebiče a zariadenia. Vo fabrike v Schorndorfe bolo treba zamestrať ľudí na niekoľkých rôznych dočasných pozíciah. Mali sa venovať testovaniu a oprave mikrovlnných rúr. Zamestnancov sa podarilo zohnať vŕaka dočasnému Úradu práce. Medzi novými pracovníkmi boli aj dva členovia FAU-Schorndorf. O pracovních podmienkach, mzdách a dočasnej povahy práce sme začali debatovať hneď v prvý deň. Zistili sme, že noví zamestnanci zarábali o dve marky viac ako tí, ktorých najali o niekoľko dní skôr. Tento fakt viedol k všeobecnej nespokojnosti so situáciou. Firma zjavne nedokázala rýchlo nájsť dosťatočných pracovníkov, a tak zvýšila mzdu, aby zatraktívnila dané pracovné miesta. Toto sa pracujúcim nezdalo spravidlivé. Koniec-koncov, všetci predsa vyukonávali rovnakú prácu, a tak mali všetci dostávať o dve marky viac. Táto požiadavka bola predostretá riaditeľovi fabriky predtým, ako sa začalo pracovať, a on ju so širokým úškromom zamietol.

Čo sa týka testovania a opráv mikrovlniek, ide o prácu, pri ktorej nebolo treba premýšľať. Jedan pracovník rozbalil spotrebiče a poukladal ich na montážnu linku, dať si ich skontroloval, v prípade potreby opravil a posil na posledné stanovište, kde ich pracovník znova zabali a poukladal na palety. Vrcholový manažment dokonca zaradil prílet japonského vývojára týchto mikrovlniek, aby v procese testovania pomáhal.

Všetko začali pracujúci, ktorí vyladili mikrovlnky na montážnu linku. Svoju žiadosť o zdvihnutie platu napísali hrubými čiernymi fixkami na nástennky. Takoto sa rozšírila aj medzi ostatných pracujúcich. Tí pridali komentáre, obrázky, názvy oblúbených futbalových klubov alebo metalových kapiel. Vo veľmi krátkom čase boli všetky nástenky popísané – ak si dobré pamäťam, bolo ich okolo päťdesiat. Vyvinula sa zrozumiteľná forma neverbalnej komunikácie. Jediný, koho to nijak neznepokojovalo, bol japonský inžinier, s ktorým sme sa porozprávali neskôr. Žiaľ, neúspešne. Bol jediným štrajkokazom, ktorého sme nechali na pokoji, pretože sme nevedeli, čo vie o štrajku, ktorý vypukol, a akým následkom by musel čeliť, keby sa doň zapoji. Bolo nás osiem, všetci sme boli asi dvadsaťroční nekvalifikovaní chalani. Po skončení pracovnej doby sme sa dohodli, že sa stretneme v krčme. Chceli sme určiť, ako postupovať ďalej. Rýchlo sme sa zhodli na tom, že ak manažment nevyjde v ústrety našej požiadavke dosťať rovnakú mzdu, budeme štrajkovať. Spomínaťa sa aj FAU a kolovoľo posledné číslo jej novín – Direkte Aktion (Priama akcia). Podpora FAU bola zaručená – nielen pre jej dvoch členov, ale pre všetkých zúčastnených.

### „Štrajkuj, kým nevyhráš!“

Nasledujúce ráno sme našu požiadavku dostávať rovnaké mzdy za rovnaký výraz riaditeľa fabriky. Nezávisle od toho sa členovia vali. Odpovedou nám bol rovnaký kyslý výraz riaditeľa fabriky. Nezávisle od toho sa členovia

FAU-Schormdorff rozhodli využiť čas strávený v Bauknechette na agitáciu proti prvej vojne v zálive. Dôsledkom bolo, že vnútro stoviek mikrovlniek sme pred zabalením a odoslaním ozdobili protivojnovými nálepkami FAU a Anarchosyndikalistickej mládeže (ASJ). Nasledujúci deň sme sa rozhodli začať štrajkovať. Jeden z kolegov priniesol prenosné rádio, iný vhodnú revolučnú hudbu. O siedmej ráno sa teda montažnou halou začala rozliehať pieseň *Wir Streiken* (Štrajkujeme) od kapely Ton-Steine-Scherben. Náladu bola výborná, všetci sa k nám pridávali. Po chvíli sme už všetci vedeli text a dopoludnie sme strávili hlasním doprevádzaním magnetofónu – kričaním „z cesty, kapitalisti, vyhrame rozhodujúci boj“. Práve vtedy prišiel na bicykli regionálny riaditeľ a potvrdil, že štrajk sa začal. Ostat však v bezpečnej vzdialenosťi a poslal ľuďom riaditeľa fabriky, ktorý sa s nami mal porozprávať. Jeho postoj sa výrazne zmenil – už sa s nami nezhováral zvrchu. Bolo jasné, že čas je na našej strane, pretože každé zdŕžanie zmenšovalo zisk firmy, čo bolo pre nás výhodou. Dalo sa predpokladať, že prácu nedokončíme počas trvania našich zmlúv, a tak sme tiež požadovali ich predĺženie vrátane plateného volna. Po druhom dni štrajku, strávenom rozhovormi o živote, diskusiami o anarchizme a počúvaním piesni od Ton-Steine-Scherben a AC/DC, ktoré sa rozliehali montažnou halou, za nami prišiel riaditeľ fabriky. Niesol so sebou nové zmluvy, ktoré spĺňali všetky naše požiadavky. Hodinové mzdy sa vyrovnali a zmluvu nám predĺžili. Dosiahli sme úspech založený na solidarite a chuti bojovať. Jedine, čo treba poznamenať je, že dvača ľetenia FAU si potom v meste nemohli nájsť prácu. Správy o štrajku a doňho zapojených „anarchistických odboroch“ sa v manažérskych kruhoch malého mesta rýchlo rozšírili. O aktivitách však boli dobre informovaní aj obyvatelia.

M. V.

V tomto prípade je jasné, že situácia bola ideálna na použitie priamej akcie ako syndikalistickej metódy. Vhodné podmienky predstavovali nasledujúce skutočnosti:

- 1) dočasný charakter práce a z toho vyplývajúca ochota pracujúcich riskovať
- 2) tlak na firmu, ktorá musela tovar dodáť čo najskôr, a s tým súvisiaci tlak na pracujúcich,
- 3) rýchla použitím priamej akcie

Tento príklad vysvetluje nepretržitý odchod členov z byrokratických, letargických a čoraz nepríťaživejších reformistických odborov. V období zmien v produkčných väzbach a dočasnej práce už tieto organizácie nie sú schopné pružne reagovať v záujme svojich členov.

Túto úlohu dokážu splniť len odbory s federalistickou štruktúrou, v ktorých lokálne zväzy a syndikáty majú šancu vyslovíť svoje požiadavky a ciele nezávisle, podľa svojich potrieb a situácie. V tomto procese by sa nemala vyskytovať intervencia vyššie postavených funkcionárov – v súlade s princípom „pracujúci preberajú iniciatívu“!

Platí to napríklad pre vyhlásovanie a vedenie štrajkov, obsah požiadaviek a zmlúv a samozrejme aj ukončenie štrajkových aktivít.

FAU ponúka svojim členom takéto organizačné a kultúrne podmienky.

H. (FAU-Brémy)

výboru zamestnancov a zbabila sa osobnej zodpovednosti. Výbor zamestnancov čeliť rôznym útokom. Po roku 1994 dostával jeho členovia pravidelné varovania a (pokusy o) prepúšťania. Na 4 bojovných členov Ver.di vo výbere bolo smerovaných 10 pokusov o prepustenie. 9 z nich však zrušili priemyselný súd. Okrem toho sa vyskytli ešte tri pokusy odstrániť členov výboru. Bývalý manažér osobného oddelenia (Echoiz) vo februári 2007 svedčil na priemyselnom súde v Hanoveri a dosvedčil, že sa prepúšťalo na základe vymyslených dôvodov.



14. marec 2007. Asi 20 aktivistov z Ver.di, lokálnej skupiny DGB (Nemeckej federácie odborových zväzov) a Hanoverskej FAU zorganizovalo piket proti výročnému valnému zhromaždeniu nemocnice.

Vo volbách do výboru zamestnancov koncom roka 2005 asi 70% zamestnancov podporilo bojovnejších členov („Odväžlivcov“), ktorí získali 9 z 13 miest. Zvyšné štyri dosťala skupinka podporujúca vedenie („Budúci dialóg“), v ktorej bolo aj niekoľko členov odborov.

#### **Bojujeme spolu**

GGB-FAU najprv odmietol celý nemecký systém výborov zamestnancov. V tomto prípade však považoval za solidárne podporiť spolupracovníkov, ktorých prepušťali kvôli ich činnosti v odboroch. Bojovnejší členovia výboru sa pokúšali poskytovať zväsky zamestnancov čo najaktuálnejšie informácie o tom, čo sa v nemocniči deje. Skupinka podporujúca vedenie sa im v tom snažila zabrániť. Po čase si GGB uvedomil, že reformistické odbory Ver.di začínajú strácať dôveryhodnosť, či už u vlastných členov alebo vo výbere, pretože nepomáhajú riešiť problémy. GGB pochopil, že práve podporou zamestnancov, ktorí boli potrestaní, má šancu šíriť medzi pracujúcimi anarchosyndikalistické myšlienky. Chcel, aby si všetci uvedomili, že útoky vedenia sa dajú odrážať len pomocou jedinej zbrane pracujúcich – ich solidarity.

#### **Boj proti vedeniu nemocnice**

Chceli sme raz a navždy zaraziť útoky vedenia. 14. marca 2007 asi 20 aktivistov z Ver.di,

## BRÉMY 1998: ŠTUDENTI DONÚTILI VEDENIE SKOLY USTUPIT



V minulosti existovalo pre študujúcich v Brémach niekoľko možnosti okrem tradičnej maturity (*Abitur*, tiež nazývaná *Abi*), ako sa dostať na univerzitu. Jednou z nich bola brémska „Škola pre dospelých“, kde sa po určitej námade a boji podarilo presadiť „Inštitút pre vzdelávanie dospelých“ (v nemčine *IFE*).

V roku 2003 niekoľko zamestnancov uzavrelo zmluvy, podľa ktorých boli ich mzda znižená zhrubá o 800 eur pred zdanením. Jeden ošetrovateľ musal požadať o podporu v príjme, aby mohol ako-tak prežiť, sestričky sa mali uspokojiť s úbohomý 1185 eurami na mesiac. Príčinou zniženia miezd boli nepresvedčivé a priemyselné súd rozhodol, že pracujúcim musia byť peniaze doplatené. Výrok súdu však nezmenil nič na tom, že každý musel chodiť na súd, aby si vymohol časť mzdy (prípadky a pod.). Wilkening vždy zaplatil len sumu, o ktorej súd pripákal doplatiť a keď súdne konanie skončilo, ďalej mzdy nezvyšoval o sumu, o ktorej rozhodol súd ako o doplatku za predošlé obdobie.

### Pod tlakom

Koncom roka 2004 podpísalo 95,7% zamestnancov novú zmluvu na rok 2005. Zmluva zahŕňala predĺženie pracovného času (o 1,5 hodiny, na 40-hodinový týždeň) a zmrazenie miezd. Bol zavedený takzvaný mzdrový systém na základe zásluh. Predtým sa Wilkening vyjadril, že nemôže vyuľčiť preplňanie z ekonomických dôvodov, no ponúkol, že k nemu neprikrčí do konca roka 2008. Vianočná odmena predstavovala polovicu mesačnej mzdy<sup>2</sup>, no v roku 2004 sa Wilkening aj tak pokúsil vyviesť sa z tejto platby. Po sťažnosťach zamestnancov im ponúkol kupóny – ušetril tým na daniach a platičkách sociálneho poistenia. Kupóny sa dali použiť na čerpacích staniciach, v cestovných kanceláriach a na samotnej klinike – v jedálni a záhradníckom centre.

Vedenie si chcelo poradiť aj s vysokou mierou absencie, a tak zaviedlo case management systém. Fluktuácia zamestnancov na klinike je vysoká – odchádzajú najmä kvalifikovaní ošetrovateľia. Intenzita práce je veľmi vysoká... niektorí zamestnanci dokonca tiež psychicky ochoreli.

### Antiodbory

Pokusy predstaviteľov odborov pôsobiacich v službách s názvom „Verdi“<sup>3</sup> (a ich predchodcov ÖTV a DAG) boli vždy nepresvedčivé. V skutočnosti im ide len o členstvo a riešia problémy na individuálnej úrovni, čo brzdí ich kolektívnu aktivitu. Nikdy sa nesnažili, aby ich členská základná prejavila aktivitu a sama konfrontovala šéfom. Smáhy malej, no odhodlanej skupinky z Verdi – išlo asi o 12 zamestnancov z 200 členov – nemohli nič zmeniť. Mnohí ľudia boli neštastní, no nemali odvahu postaviť sa na odpor. Vládla atmosféra strachu. Ak niekto „zašiel priďaleko“, zvykli ho presunúť alebo mu dali disciplinárne varovanie. Wilkening hned na začiatku varoval odbory a každého, kto mal chuť organizovať sa. Ak sa na násenných objavili odborové letáky, boli strhnuté. Na odborových stretnutiach sa zúčastňovali ľudia, ktorých nikto nepoznal<sup>4</sup>. Väčšina zamestnancov sa spoliehala na činnosť

súkromných nemocníc v Dolnom Sasku. Správca konkurenčnej podstaty sa rozhodol vystúpiť z federácie zamestnávateľov a zrušiť spomínanú zmluvu. Nový vlastník, vyhlasujúci sa za nepriateľa odborov, nevstúpil späť. Keďže nebola uzavretá nová zmluva, stará platila pre zamestnancov až do roku 1998. Od roku 1999 sa uzavrvávali len individuálne zmluvy odlišné od starej PKA. Noví zamestnanci boli často nutení jednotlivovo vyjednávať s vedením o mzdách a podobne. Obrali ich o možnosť kolektívne tlaciť na vedenie.

Študovali tu „bežní“ študenti, ktorí dostávali príspevky a pôžičky (podľa nemeckého zákona *Bafög* na podporu vzdelávania), a ktorí sa po troch absolvovaných rokoch mohli prihlásiť na maturitu. Počasiekou bolo, že museli mať dokončenú učňovku alebo tri roky praxe.

Boli tu však aj iní študenti – najmä ženy – ktorí tieto požiadavky nespĺňali a mohli navštievovali hodiny len ako „hostujúci študenti“. Nedostávali však žiadnu finančnú podporu. Dvaja z nich boli členmi FAU-MAP a takto sa celiči dostávali na univerzitu. Jeden z nich sa kvôli tomu do Brém prestáhoval z južného Nemecka.

Týždeň pred začiatkom semestra vedenie školy zrušilo status hostujúcich študentov – čo pre týchto ľudí znamenalo koniec vzdelávania. Hostujúci študenti však totó rozhodnutie neprjalí a začali organizovať akcie spolu s členmi FAU v Brémach a sympatizantmi z radov študentov. O tom, čo sa deje, informovali aj ostatné triedy – ich „narušanie výučby“ (nedovolené návštavy tried) malo vельmi dobrú odzovu. Všetci študenti boli informovaní najmä vďaka lečákom a všeobecným zhromaždeniam. FAU poskytla rady, styky, trocha peňazí a nálepky s nápisom „Maturita pre všetkých!“

Došlo k niekoľkým návštevám vedenia školy, rozosielali sa verejné vyhlásenia a hľadali sa nové spôsoby zvýšenia tlaku, napríklad letný festival, ktorý sa konal v školskom areáli. Okrem toho sa zvažovali právne kroky – došlo ku konzultáciám s právnikom. Členovia FAU-Brémy na tento akt nepozerali ako na protiklad anarchosyndikalistickej politiky.

Študenti sa nezmierili s odpoveďou nie a začali chodiť na hodiny napriek zákazu. Tlak na úrady silnel... a „náhle“ sa naša diera v zákone (samozejme vďaka tlaku z našej strany). Študenti ju využili, aby mohli ďalej štудovať... a to nie je všetko! O niekoľko týždňov dvoch študentov prijali ako plnoprávnych, dokonca s právom na prispevky. Predchádzajúca právna úprava, ktorá študentov nútilla prijať status hosta, bola zrušená, a študentom boli vyplatené slušné peniaze.

O niekoľko mesiacov neskôr FAU vytvorila svoj prvý syndikát v školstve, ktorý bol činný na univerzite v Brémach, a tiež na Škole pre dospelých.

## MALÝ ANARCHISTICKÝ BOJ V AMSTERDAMSKEJ RESTAURACIÁCH. RAFFLE'S GRAND CAFÉ A PHUKET THAI

Anarchistická skupina Amsterdam (Anarchistische Groep Amsterdam, AGA) vznikla v reakcii na jeden špecifický pracovný konflikt, ktorý sa odohral koncom roka 2000 a začiatkom roka 2001. Konflikt bol výsledkom krátkej a dočasnej pracovnej skúsenosti jedného z našich kamarárov v roku 2000. AGA sa v priebehu niekoľkých rokov vyvinula a stala sa z nej regulárna anarchistická skupina. Zapojili sme sa do viacerých sociálnych bojov a pracovných konfliktov. Nasleduje opis prvého boja, do ktorého sme sa zapojili, a jedného boja z nedávneho obdobia. Článok ukončíme úrahou o našej činnosti. Pre lepšie pochopenie konfliktov musíme tiež uviesť niečo o amsterdamskom hotelierstve a cateringu, a tiež o sociálnom a politickom prostredí, v ktorom AGA funguje.

### Charakteristika amsterdamského hotelierstva a cateringu

Pracovné pozície v tejto oblasti sú veľmi rôznorodé. Niektorí zamestnanci „sú na očiach“, ako napríklad čašníci – takéto pozície zastávajú väčšinou bielej. Prácu v kuchyni a upratovacie práce väčšinou výkonávajú ľudia so zahraničným pôvodom. Pracovné podmienky sú zlé a ľudia uzatvárajú dočasné zmluvy, prípadne vobec žiadne. Dôsledkom toho je vysoká fluktuácia zamestnancov. Pracujúci s tým počítajú, pretože práca je sčasti sezónna (v lete navštievuje Amsterdam oveľa viac turistov ako v zime). S tým súvisí fakt, že zamestnanci sa musia oficiálne zaregistrovať až po prvom mesiaci práce. Keďže sa často menia, mnohí z nich nie sú registrovaní alebo nie je vellmi riskantné, ak sa nezaregistrujú. Firmy potom platia nižšie sociálne odvody.

### Sociálny a politický kontext

AGA je súčasťou squatterského a širšieho „radikálne lavicového“ hnutia v Amsterdame. Vďaka tomu sa vždy nájdú ľudia, ktorí sa zaujmajú o jej aktivity a chcú skupinu podporiť. Keď konáme, mobilizujeme týchto ľudí. V nižšie opísaných bojoch sme spolupracovali so skupinami, ktoré sú nejako spojené s týmto hnutím. Žiadna z nich nespolupracuje s politickými stranami alebo inými štátnymi organizáciami. Treba tiež spomenúť, že napríklad pre kolektív Searchweb zaoberajúci sa výskumom dočasnej práce pracovalo niekolko platených ľudí. Dôvodom bolo rozhodnutie sociálno-demokratickej vlády v 90. rokoch, ktorá chcela znížiť nerazmesnanosť. Aktivistickej skupiny, ktorých členovia boli na podpore, začali byť platení z iného vládneho vrecka. AGA sa vždy dištancovala od takýchto praktík. Veríme, že náša skupina by mala byť nezávisia od akéhokoľvek financovania vládou. Neznamená to však, že pri riešení určitých problémov sa vyhýbame spolupráci so skupinami organizovanými zdola, ktoré majú trocha odlišné názory a praktiky. AGA je malá skupina a to, že má okolo seba ľudí a skupiny, ktoré ju podporujú, jej poskytuje dodatočnú základnú na mobilizovanie v čase, keď prebiehajú akcie.

## ÚTOK JE JEDINÁ CESTA VPRED Boj GGB Hanover (Odborový zväz zamestnancov v zdravotníctve) na Wahrendorffskej klinike

Zdravotnícky systém sa rapiðne mení. Už roky sa verejný sektor stále zmenšuje, zatiaľ čo súkromné spoločnosti expandujú. Účinky vidime nielin v kvalite poskytovanej zdravotnej starostlivosti, ale aj v zhoršujúcich sa podmienkach pre pracujúcich. Rýchly rast súkromného sektora v nemeckom zdravotníctve demonštruje fakt, že v súčasnosti súkromné firmy kontrolujú až jednu štvrtinu nemocníc.

### Dôsledky privatizácie

Privatizácia vo verejnom sektore vždy znamená rušenie pracovných miest, intenzifikáciu práce, zavádzanie nových pracovných metód a znižovanie miezd. Asi 80% výdavkov nemocníc tvoria mzdy, a tak keď chcú firmy dosiahnuť zisk, musia ich znižovať. Opúšťajú federácie zamestnávateľov a porušujú staré zmluvy1 týkajúce sa miest a pracovných podmienok, stanovujú nových pracovníkov s nižšími mzdanmi a hojšími podmienkami, niekedy si stanovujú vlastné tabuľkové platy. Znižujú alebo rušia ročné odmeny, zavádzajú takzvaný mzdrový systém na základe zásluh a predĺžujú pracovný týždeň bez toho, aby zamestnancom zvýšili plat. Ak chcú drasticky znížiť absenciu, použijú na zastrašovanie pracovníkov cse management systems (manažérsky systém služieb) na „kontrolu nákladov a udržanie kvality poskytovaných služieb“. Sú to napríklad návštevy a volania domov a takzvané „rozhovory po návrate do práce“. Ďalším problémom je znižovanie počtu zamestnancov. Firmy neobnovujú krátkodobé zmluvy; tieto pracovné miesta nie sú znova zaplnené. Pre zamestnancov, ktorí zostanú, to znamená ďažšiu prácu – musia totiž zabezpečiť chod zariadenia, aj keď je ich menej. Ak je to nutné, kvalifikovaných zamestnancov nahradzajú polo-alebo nekvalifikovaní. Často sú využívaní aj zamestnanci získaní prostredníctvom pracovných agentúr.

### Pripriavení na boj

V januári 2007 členovia FAU v Hanoveri, ktorí pracujú v zdravotníctve, vytvorili nový syndikát – Odborový zväz zamestnancov v zdravotníctve – GGB Hanover (Gewerkschaft Gesundheitsberufe). GGB sa postavil proti privatizácii verejných súčasti zdravotníctva, proti systému prídelov zdravotníckych služieb a proti zhoršovaniu pracovných podmienok. Cielom GGB je vytvoriť zdravotnícky systém založený na solidarite. Neschúť len sedieť v úzadi a prijímať útoky vlády a zamestnávateľov – či už súkromných alebo verejných.

### Naša každodenná realita

Wahrendorfská nemocnica v Sehnde-IIten pri Hanoveri bola vždy v súkromných rukách. Je jednou z najväčších súkromných psychiatrických nemocníc v Európe. Má 222 stálych lôžok, 55 krátkodobých lôžok, 660 ubytovacích miest a 785 zamestnancov. Doktor Wilkening, špecialista na psychiatriu a neurologiu, kúpil nemocnicu pred bankrotom v roku 1993 za sedemcifernú sumu od rodiny Wahrendorffcov.

jednotlivovo, takmer nikdy nie kolektívne. Alexander Panagoulis: „Prichádzajú k nám po radu. Považujú nás za akúsi inštitúciu poskytujúcu služby. Potom sa vráťa domov a pokračujú v boji proti úradu práce – sami. Politici a veľká časť médií zintenzívňujú hon na čarodejnice namierené proti nezamestnaným. Jednotlivci nedokážu sami zastaviť útoky na sociálne istoty.“

Naopak Gerd Fischer sa nemieni vziať. „Odkeď sme založili pracovnú skupinu, niečo sme už dokázali. Nedokážeme presne určiť, ako veľmi naše rady a letáky ovplyvňujú situáciu, no myslím, že už len fakt, že burzy prece niekoľko monitoruje, má na nezamestnaných povzbudivý účinok. Úradníci tiež vedia, že ich sledujeme. Okrem toho, robíme prácu, ktorú by mali robiť štátne úrady: hodnotíme efekt nových zákonov priamo na mieste. Preto vieme, čo sa deje, a môžeme protirečiť politikom, ktorí tvrdia, že všetko prebieha hladko.“

Marie Krieg súhlasí: „Keby sme sa nerozprávali s tolkými ľuďmi, ktorých sa to týka, či už stojac pred burzou práce, na našich tyždenných stretnutiach alebo cez rôzne kontakty s inými skupinami a jednotlivcami, nemali by sme predstavu, aká zlá je situácia v skutočnosti.“

Všetci traja aktivisti sa zhodnú v jednom: odkedy založili Anti-Hartz-AG a získali potrebné znalosti o problematike, profil FAU-Berlín sa vystrieli. Ľudia ju teraz berú ako radikálnu, no zároveň rozumnú organizáciu na lokálnej politickej scéne. Predstavuje možnosť pre tých, ktorí sa chcú zapojiť do sociálne ladených aktivít. „Udržiavať v chode verejnú pracovnú skupinu, ktorá sa pravidelne stretáva, a zároveň sa celé mesiace zhromažďovať pred burzou práce, je určite spôsob, akým anarchosyndikalisti môžu ovplyniť súčasné sociálne dianie, dokonca aj v časoch chudobných na členov a aktivistov,“ uzatvára Gerd Fischer. „Ak ozývajme, trpezlivosť ruže prináša.“

#### **Anti-Hartz-AG, FAU-Berlín**

Strassburger Straße 38, D-10405 Berlin  
[www.fau.org/ortsgruppen/berlin](http://www.fau.org/ortsgruppen/berlin)

Kontakt: faub16@fau.org

#### **Raffle's Grand Café**

Náš kamarát Leon<sup>1</sup> pracoval trinásť dní v januári a februári 2000 ako umývač riadu v Raffle's Grand Café. Jediným majiteľom a zároveň riaditeľom kaviarne bol Hugo Alberto Fernandez, majiteľ ďalších dvoch reštaurácií s názvom Alberto's. Všetky tri zariadenia sa nachádzajú v časti Amsterdamu, ktorá patrí k turistami najnavštevanejším. Po týždni práce bez zmluvy Leon dostal ponuku pracovať za hrubú mzdu 9,35 eur na hodinu<sup>2</sup>. Je zvykom, že záujemca chvíľu pracuje bez zmluvy, aby ukázal, že prácu zvláda. Spolupracovníci mu prezradili, že často čakajú na mzdy aj tri mesiace (po uplynutí mesiaca, v ktorom pracoval). Zamestnancov bez dokladov využívali nelútostnejšie. Jeden z nich pracoval sedem dní v tyždni za 5,45 eur na hodinu. Leon sa rozhodol zmluvu nepodpísť a po trinásťich dňoch z práce odšiel<sup>3</sup>. Počas nich pracoval zhruba 7,5 hodiny denne. Znamená to, že mal dosťať hrubú mzdu približne vo výške 911,63 eur.

Kedže vedel, že je běžné, že ľudia na svoje peniaze dľho čakajú, rozhodol sa byť trpezzivý. Dokonca aj anarchisti sú niekedy naivní! Počas nasledujúcich mesiacov Leon cestoval po Európe. Koncom septembra sa vrátil do Amsterdamu a pokúsil sa zohnať niekolko priateľov, pretože ešte stále nedostal žiadne peniaze.

#### **Prvá návštěva**

Najprv s jedným holandským hovoriacim kamarátom navštívil vedenie kaviarne. Úradníci oňom nenašli žiadne záznamy. Dvaja z nich usúdili, že pre reštauráciu iste nepracoval legálne<sup>5</sup>. Nakoniec v rozvŕchoch práce našli 53 hodín, počas ktorých pracoval. Nebolo skutočný odpracovaný čas – 97,5 hodiny. Leon s kamarátom odšiel, keď ich úradníci ubezpečili, že zavolajú Albertovi a neskôr sa ozvú Leonovi. Zavolali ešte v ten istý deň, aby si príšiel po peniaze. Po príchode mu zaplatili 4,55 eura na hodinu za 53 hodín. Týchto 240,62 eur bolo vyplatených v hotovosti a Leon dostal len obyčajnú potvrdenku o príjme peňazí. Prijal ich, no neboli spokojný a rozhodol sa, že požiada o všetky peniaze, teda o zvyšných 671,01 eur v hrubom.

Od tohto momentu sa do veci zapojila AGA. Prvým krokom bola návšteva reštaurácie. Leonu sprevádzala malá skupinka. Leon žiadal zvyšok peňazí, no dozvedel sa, že starý majiteľ skrachoval, podnik predal a nedoplatkami sa teraz zaoberá súd. Podľa Obchodnej komory však reštaurácia nemala nového majiteľa, a tak sme sa rozhodli vrátiť sa do reštaurácie. Objasnili sme, že mzda 4,54 za hodinu je protzákoná, pretože je to menej ako zákonom stanovené minimum pre ľudí starších ako 23 rokov.

Človek, s ktorým sme sa rozprávali, mohol ponúknut jediné vysvetlenie: vraj bolo vyplatených 6,01 eur za 40 hodín. Jedna zo žien v kancelárii kaviarne však stále tvrdila, že dostal 4,54 eur za umývanie riadu. Leonovi oznámili, že môže zavolať a vysvetliť svoju situáciu. Potom vraj dostane peniaze. Zavolal a povedali mu, že dostane 6,01 eura za 53 hodín práce (čiže nie za 97,5 hodiny, ktoré odpracoval).

#### **Priama akcia**

Na stretnutí AGA sme sa rozhodli, že peniaze neprijmeme a zorganizujeme priamu akciu.

Pripravili sme leták, ktorý opisoval vzniknutý konflikt a vyzýval k bojkotu troch reštaurácií H. A. Fernandeza. Nasledovali tri akcie, na ktorých sa leták rozdávali. Počas prvej asi 10 z nás vošlo do kaviarne a rozdávalo leták, zatiaľ čo jeden nahlás vysvetloval, aká situácia panuje v kaviarni a vravel ľudom, že môžu odísť bez zaplatenia. Táto akcia sa konala 1. apríla 2001.

Po druhý raz sa reštaurácia stala poslednou zastávkou prvomájovej demonštrácie asi 150 ľudí. Niekoľkým z nás sa podarilo došať sa na pár sekúnd dnu; potom nás však policajti vykopli a medzi nami a kaviariou vytvorili zábranu. Tretí raz sme sa do kaviarne vybrali 30. júna. Všetko prebiehalo ako v prvých dvoch prípadoch – došlo k nepriateľskej verbalnej konfrontácii s novým manažérom (prvý manažér odšiel v apríli po našej návštive; kiež by jedným z dodatočných „stresujúcich faktorov“, kvôli ktorým odšiel, boli naše aktivity). Nakoniec sa manažér zatváril trocha priateľskejšie a „slúbil“, že sa porozpráva s Albertom. Mali sme mu zavolať neskôr a dohodnúť si stretnutie.

Bolo náročné dovolať sa mu. Iný zamestnanec nám do telefónu oznamil, že manažér bude prítomný v určitý deň od piatej. Leon a ďalší člen AGA ho teda šli navštíviť. Bol ochotný sa s nimi rozprávať a znova „slúbiť“, že sa porozpráva s Albertom, prezrie záZNAMY a nájde tie, ktoré s prípadom súvisia. Keď mu Leon o niekoľko dní zavolał, oznamil mu, že mu vyplati 90,90 eur. Vraj má zavolať neskôr a dať vedieť, či peniaze prijme.

Diskutovali sme o tom na našom stretnutí. Rozhodli sme sa nepríjať tento úplatok za mičanie a odoslali sme doporučený list, v ktorom sme stručne opísali celý prípad a žiadali vyplatiť presnú sumu. O niekoľko dní po odoslaní listu Leon znova zavola manažérovi. Ten potvrdil, že list čítał, no vravel, že nemôže urobiť viac ako vyplatiť spomínaných 90,90 eur. Najazaujímavejšie, čo povedal, bolo, že o dva dni odchádzal z Raffle's Grand Café. Takže sme predsa len vyuvinuli nejaký tlak...

Aj keď sa zdalo, že sme sa za šesť mesiacov zbavili dvoch manažérov, boj pokračoval a my sme malí len malú nádej, že peniaze niekedy uvidíme. Ako vidno podľa času, ktorý uplynul medzi akciami, na ktorých sme rozdávali letáky, Leon až AGA stále s menšou chutou pokračovali v spore. Ťahali nás za nos pridlo. Namiesto toho, aby sme sa mohli ihned porozprávať s majiteľom, museli sme celú vec riešiť s úradníkmi a dvoma manažérmi,

nancov žiadali, aby sa k nezamestnaným správali slušne a neuplatňovali proti nim nevýhodné opatrenia. Okrem toho sme ich žiadali, aby sa spojili s FAU, či už anonymne alebo nie. Chceli sme, aby nám povedali o interných pravidlách, o ktorých verejnoscť nevedela, a aby sme si vymenili názory.



Promájová demonštrácia, ktorú organizovala AGA a na ktorej sa zúčastnilo asi 150 ľudí, sa skončila pred Raffle's Grand Café. Polícia musela brániť demonštrujúcim, aby nevtrhli do priestorov kaviarene

trocha priateľskejšie a „slúbil“, že sa porozpráva s Albertom. Mali sme mu zavolať neskôr a dohodnúť si stretnutie.

Napriek týmto pokusom sa aktivisti proti balíčku zákonov Hartz každý týždeň počas viac ako roka stretávali pred úradom práce. Neskôr sa sústredili aj na neslávné známu Neuköllnskú burzu práce. Okrem toho organizovali verejné prednášky a diskusie týkajúce sa otriasných podmienok a šancí postaviť sa na odpor. V dvojtýždenniku FAU Direkte Aktion sa tiež objavili články. Anarchosyndikalisti stále udržiaval kontakt s aktivistami z ostatných skupín a jednotlivcami bojujúcimi proti zhorešovaniu sociálnych istôt, aby si mohli vymieňať skúsenosti a uzatvárať dohody. Postupne pribúdal počet členov pracovnej skupiny. Teraz sa skladá z piatich stálych členov a dvoch alebo troch ľudí, ktorí sa ukážu sem-tam. Určitým kulminačným bodom bol deň pred spomínanou akciou pred úradom práce v Neuköllne 11. apríla. Cieľom bolo konfrontovať úrad práce priamo pred jeho bránami a informovať verejnosť o jeho metodach. Počas otváracích hodín si návštěvnici aj zamestnanci nemohli nevšimnúť protestujúcich, ktorí pomocou megafónu, veľkého transparentu, letákov a rozhovorov vysvetlovali, prečo prišli. Okrem toho vyzvali návštěvníkov, aby zamestnancov, ktorí sa im venujú, oznamkovali podľa kompetentnosti a správania. Dôležitým cieľom tiež bolo vytiahnuť zamestnancov z anonymity. V letákoch bolo podrobne popísané ich správanie. Rovnaké opisy sa objavili aj v správach určených masmédiám, ktoré sú prichystané.

Člen FAU-Berlín Alexander Panagoulis bol s akciou spokojný, no cítil aj frustráciu. „Bolo užasné, že sa akcie zúčastnili členovia FAU a „zvyčajní podozriví“, teda sociálni aktivisti z rôznych skupín. Sme spokojní aj s tým, že sme sa dostali do masmedíi; písali o nás dvoje noviny a jedna lokálna televízia odvysielala reportáž. Frustrujúca bola nevšimavosť časti nezamestnaných. Mnohí len prešli popri nás a ani si nás nevšimli, pripadne si len vzali leták a ani ich nenašli pripojiť sa k protestu.“ Marie Krieg súhlasí: „Mala som pocit, že ich to veľmi nezáujíma. Netuším, či je to skepticismus voči radikálom ako sme my, či nemajú nádej alebo či sú len príliš leniví.“

Marie aj Alexandra deprímuje fakt, že nezamestnaní sa na odpor stavajú takmer výlučne

tújú inde, pretože sa nechceme organizovať na základe rozdielov, vynútených štátom a kapitálom. Okrem toho si myslíme, že je nevyhnutné, aby členovia FAU ostali v spojení so svojou pôvodnou skupinou, aby nestratili kontakt so svojou profesiou. Naši členovia, ktorí sú stále zamestnaní, zase budú lepšie informovaní o problémoch spojených s báličkom zákonov Hartz, keďže ich tiež nepriamo ovplyvňujú.

Anti-Hartz-AG sa rozhodli stretávať sa verejne každý týždeň. Marie Krieg: „Chceli sme vytvoriť fórum určené zamestnaným, ktorí by sa chceli zapojiť do protihartzovských aktivít. Od začiatku sme sa snažili pôsobiť vo svojom okolí. Na začiatku naše stretnutia slúžili ako konzultácie – vymenávali sme si informácie o nových zákonomach a ich dôsledkoch pre nás a ostatných nezamestnaných. V podstate sme sa potrebovali vzdeláť, aby sme mohli radiť ostatným.“ Toto však bolo dľho predtým, ako bola odštartovaná myšlienka založiť poradenské centrum.

Aktivisti z Anti-Hartz vytvorili leták, ktorý opisoval prípad Inge Menzel, ponúkal užitočné rady a opatrenia a informoval o stretnutiach pracovnej skupiny. Taktôž chceli zabrániť tomu, aby sa obetami úradov práce stali aj iní. Marie a jej kamaráti každý týždeň rozdali okolo tristo takýchto letátkov návštěvníkom Inginha úradu práce. Čoskoro bolo sídlo FAU zaplavene nezamestnanými, ktorí potrebovali konzultácie. „Takmer sме to nezvládli,“ spomína Marie Krieg. „Na začiatku sme boli len traja alebo štyria aktivisti, no počas špičky si po radu prišlo niekedy aj dvanásť ľudí. Okrem toho sme prijímali nespočetné telefóny.“

Dobrá odzova súvisela aj s faktom, že baliček zákonov Hartz bol novinkou. Ľudia teda požadovali množstvo informácií. Ďalšou príčinou neočakávanej masívnej spätnej väzby bola výtrvalosť aktivistov: „Letákky sme rozdávali celé mesiaci,“ vraví Gerd Fischer. „Stále sme sa snažili zlepšovať ich obsah, aby odrážal naše rastúce skúsenosti a zážitky.“

Ookrem toho syndikalisti zorganizovali stretnutie s manažérom úradu práce. „Ukázalo sa, že bol v podstate zbytočné,“ spomína Alexander Pangoulis. „Manažér chcel vedieť, koľko nezamestnaných zastupuje, aby dokázal odhadnúť, či pre jeho agentúru predstavujeme nebezpečenstvo. Aší v záhlávňašho listu zbadal „anarcho“ a pomysiel si, že sme banda nepredvídateľných radikálov. Chcel len vedieť, čo sme zač. O danom probléme sa s ním vobec nedalo diskutovať.“ Rozhodli sme sa teda prekvapíť pracovníkov burzy práce. Pangoulis: „S asi desiatimi kamaráti sme prišli na úrad práce a rozdali sme listy takmer všetkým zamestnancom. Celkovo ich bolo okolo tristo. Bez slova sme ich ukladali na stoly alebo prestrčili popod dvere.“ V listoch, písaných úctivým a zdvorilým tónom, sme zamest-

ktorým sa pracovné podmienky v kaviarni museli zdať natol'ko neznesiteľné, že v nej nevydžiali viac ako niekoľko mesiacov. Pokúsili sme sa zorganizovať ľetisko „pro-leťarsku večeru“, no zlyhali sme už v prípravnej fáze. Rozhodli sme sa teda na celú vec vykašlať a prijať skutočnosť, že sme získali len časť peňazí.

#### Phuket Thai<sup>7</sup>

O niekoľko rokov neskôr sme sa angažovali v dvoch podobných prípadoch, ktoré sa skončili našim úspechom. Tentokrát stačilo pocítiť majiteľov jednou návštěvou: vysvetlili sme im, že sme odborový zväz, ktorý sa prišiel informovať, či sa dá problém vyriešiť prieateľskou cestou, a ak nie, zorganizujeme priamu akciu a začneme súdne konanie. V októbri 2005 nás oslovil dvadsaťpäťročný Achmed8, ktorý sa narodil v Barme a vyrastal v Bangladéši. V Holandsku žil bez dokladov. Zoznámili sme sa s ním cez Searchweb, výskumný kolektív v Amsterdame, ktorý sa od 80. rokov zaoberá dočasnou prácou. Kolektív vždy podporoval aktivity AGA. Ponúkol nám priestor na kanceláriu a zapojil sa do niekoľkých akcií, týkajúcich sa hotelierstva a cateringu, ktoré sme zorganizovali.

Achmed počas šiestich mesiacov pracoval v niekoľkých reštauráciach, ktoré manažoval týpek menom Rashid. Väčšinou pracoval šef alebo sedem dní do týždňa od poludnia do druhej alebo tretej ráno. Jeho mzda sa menila – na začiatku dosťával 25 eur za deň, neskôr, keď sa vyučil za kuchára, 30 eur, a nakoniec 1000 eur za mesiac. Mzda však bola stále oveľa nižšia ako to, na čo má zamestnanec oficiálne nárok. Zamestnávateľ ju však asi považoval stále za privysokú a prestal platiť. Výsledkom bolo, že Achmed nedostal 1200 eur.

Rashid obvinil Achmeda, že mu z domu ukradol 20 000 eur v hotovosti. Samozrejme to bola nehorázná lož. Pokúsili sme sa získať viac informácií. Zorganizovali sme niekoľko stretnutí s AGA, človekom zo Searchwebu, Achmedom a skupinou Flexmens<sup>9</sup>. Rozprávali sme sa o danom probléme a založili zložku obsahujúcu história celého prípadu. Achmed sa vyjadril, že je za priamu akciu. Urcili sme dátum návštěvy Rashida v reštaurácii a zhromaždili sme informácie o jeho obchodných záujmoch pomocou Obchodnej komory. Achmeda stále podporoval aj Amsterdamský podporný kolektív pre utečencov (*Amsterdam's Support Collective for Refugees, ASKV*), a tak sme sa skontaktovali aj s nimi. Jeden z nich Achmedovi zohnal právnika, ktorý bol ochotný zaoberať sa jeho prípadom. Rozhodli sme sa použiť ho ako prostriedok nátlaku, lebo ak by uspel, Rashida by to stálo pekné peniaze.

#### Napätie

17. novembra sme majiteľa konfrontovali. Bolo nás asi pätnásť. Zdalo sa, že je vystrašený, rozprával nesúvislo a stále si protirečil. Najprv vyhásiel, že Achmeda nepozná, potom tvrdil, že mu poskytol ubytovanie a Achmed si uňho v reštaurácii dal večeru. Nakoniec priznal, že preňho Achmed pracoval, no tvrdil, že mu za prácu zaplatil. S úsmievom sme mu povedali, že v takom prípade by sme radi videli potvrdenky o zaplatení. Zjavne to nebolo možné, a tak sa záčal vyhŕázať, že zavolá políciu. Sťačili pári gombíkov na telefóne a povedal niečo po bengálsky. Z inej reštaurácie prišiel ďaši muž. „Bol som prekvapený, pretože som ho poznal. Radil som mu dlhý čas, keď sme mali problém presne s týmto majiteľom reštaurácie. Zjavne sa jeho problém vyriešil.“<sup>10</sup>



Členovia FAU-Berlin na verejnom proteste pred budovou úradu práce v Berline-Neuköllne.

Napäťie sa stupňovalo, no to znamenalo, že vyvijame nátlak. Ako sme očakávali, odíšli sme s prázdnymi rukami. Sadli sme si a trocha sme sa snažili akciu zhodnotiť. Rozhodli sme sa, že niektorí z nás sa stretnú s bývalými zamestnancami, človekom bývajúcim nad reštauráciou a bývalým Rashidovým obchodným partnerom. Všetci mali s Rashidom nejaké problémy. Mohli nám poskytnúť informácie o Rashidovom správaní voči Achmedovi. Chceli sme vedieť viac o ňom a jeho spôsobe práce. Okrem toho sme potrebovali ľudí, ktorí by dosvedčili, že Achmed pre Rashida pracoval. Podľa holandského práva ak niekto uzavrie ústnu dohodu a jeho zamestnávateľ to poprie, treba písomné svedectvo šiestich svedkov, ktorí tento fakt potvrdia. S týmto sme chceli chvíľu počkať. Rozhodli sme sa odoslať list od AGA a od právnika, v ktorom stanovíme posledný termín platby. V prvú sobotu po uplynutí tohto termínu sme chceli navštíviť reštauráciu okolo šiestej alebo siedmej večer s transparentom a letákmi. Nebolo to však nutné, pretože o týždeň neskôr Achmedovi zavolał Rashidov brat. Dal mu 500 eur a o niekoľko týždňov zohнал zvyšných 700 eur. Keď si Achmed išiel po prvý raz po peniaze, sprevádzal ho jeden človek a ďalší traja čakali za rohom. Predtým, ako nás Achmed kontaktoval, ho raz večer napadli, keď prišiel do bratovej reštaurácie a chcel svoje peniaze. Nechceli sme, aby sa to zopakovalo. Ak sa mal niekto bit, boli sme to my. Naštastie mu Rashidov brat bez problémov vyplatił 500 eur. O dva týždne si Achmed vyzdvihol zvyšok peňazí. Za zmienku stojí fakt, že Achmedov kamarát ešte stále pracoval pre Rashidovho brata. Počúl, čo brat vraví do telefónu Rashidovej žene: „Prečo preboha jednoducho nezaplatí a nezbavi sa toho otravného človeka?“ Od niekoho iného sme zase zistili, že Rashid rozhlasoval, že ho navštívila skupinka „holandských teroristov“.

Aj keď si nemôžeme byť 100% istí, že by sme vyhrali súdny spor, Rashidovi sa to prebieklo príliš ľahko. Boli sme schopní zohnať šesť svedectiev a tie by nám pravdepodobne pomohli vyhrať. Potom by Rashid musel Achmedovi zaplatiť minimum podľa zákona, čiže asi dvakrát viac ako teraz. No keďže súdny spor by mal vplyv na Achmedov pobyt v Holandsku, súčasné riešenie mu vyhovovalo.

**Všeobecné poznámky o organizovaní odporu na pracoviskách**  
Počas šiestich rokov od vzniku Anarchistickej skupiny Amsterdam sme sa zaoberali výhradne bojmi na malých pracoviskách v lokálnych hoteloch a v oblasti cateringu. Okrem toho, že sme sa priamo angažovali v štyroch konfliktoch, ľudia nás kontaktovali ešte v dvoch ďalších prípadoch. Nechceli však ísť do priamej akcie z nám nezáležitosťou. Platí to hlavne pre ľudí, ktorí sa odvetný boj na pracovisku nie je bežnou záležitosťou. Platí to hlavne pre ľudí, ktorí sa nachádzajú v zložnej situácii; ak pracujú na okraju trhu práce, čiže na dočasných a flexibilných pracovných pozíciach, pre ktoré často neplatia niektoré pravidlá. Ide o takzvanú „prácu načiermo“. V takýchto prípadoch sa radšej poobzerajú po inej práci, aby si čo najrýchlejšie zabezpečili aspoň minimálny príjem. Okrem toho sa boja represii zo strany šéfa. Doteraz používané metódy by sme mohli nazvať „únikovou stratégijou“. Vo všetkých prípadoch totiž išlo o pracujúcich, ktorých prepustili alebo ktorí odísli sami. Jedine, o čo sme sa mohli pokúsiť, bolo čo najviac zamestnávateľovi „prepustenie“ zdražiť. Posledná časť tohto článku sa zaobrá tíom, ako sa organizujeme a aké metódy používame. Počas čítania treba bráť do úvahy niekoľko faktov. Po prvej, všetky konflikty, do ktorých sa AGA zapojila, sa týkali

## BERLÍN 2006: DLHÁ CESTA

### Organizovanie nezamestnaných

#### môže byť rovnako namáhavé ako pokus odmietnuť nehorázsne správanie burzy práce



11. apríla 2006 pred úradom práce v Berline-Neuköllne: veľký plagát vyjadruje, že asi tučet aktivistov odmietla praktiky lokálnej burzy práce. Členovia anarchosyndikalistickej FAU-Berlín rozdávajú letáky, ktoré vymenúvajú stážnosti, obsahuju zoznam mién neprajných zamestnancov úradu a ponúkajú užitočné rady nezamestnaným, ktorí sa chcú vyrhnúť tomu, aby ich agentúra v tejto štvrti s vysokou nezamestnanosťou a rastúcou sociálnou dezintergráciou obrala o peniaze.

„Spôsob, akým sa zamestnanci úradu práce správajú k nezamestnaným, je škandalózny,“ vysvetľuje Marie Krieg z FAU-Berlín. „Mnohé žiadosti o podporu údajne zmizli. Stalo sa to viac než raz. Ľudia nedostávajú peniaze načas. Zamestnanci vytvárajú prostredie, v ktorom sa ľudia cítia zastrašovaní a utláčaní. Svojvoľne uplatňujú rozličné sankcie a znížujú výšku podpory, a nie sú pod takmer žiadnou verejnou kontrolou.“

Marie Krieg vie, o čom hovorí. Sama máma problémy; podporu jej znížili o 90 percent po tom, čo ju falóšne obvinili z hrubého porušenia pravidiel úradu. Marie následne konfrontovala priamo svojho nevelmi kompetentného úradníka. Sprevádzali ju dva ľudia kamarátí z FAU. Aj keď bol výsledok stretnutia nejednoznačný, bol to dobrý príklad anarchosyndikalistickej solidarity v praxi. „Snažíme sa, aby nikto nemusel chodiť na burzu práce sám,“ zdôrazňuje člen FAU Gerd Fischer. „Ak sa ukážeme dvaja alebo viacerí, zamestnanci agentúry sa správajú inak. Viac spolupracujú a nepokúšajú sa človeka oklamáť a prekrútiť jeho slová.“

Marie Krieg nebola prvou členkou FAU-Berlín, ktorá sa nechala zatiahnuť do hádky s burzou práce. Krátko po prijatí takzvaného zákona Hartz IV v januári 2005, ktorým sa malo znížiť výdavky na sociálnu starostlivosť a rozšíriť nizkoprijmový sektor, musela na svoje peniaze čakať celé týždne aj Inge Menzel, a to bez akéhokoľvek vysvetlenia. Oficiálne žiadosti iných členov FAU, týkajúce sa meškajúcich platieb, viedli len k ďalším nepríjemnostiam a špinavým trikom agentúry. „Skúsenosti kamarátky, ktorá bola vystavená takému svojovlhému správaniu a šikanovaniu nás viedli k tomu, že sme začali pracovať proti balíčku zákonov Hartz ako takému,“ vysvetluje Gerd Fischer. „V súlade s anarchosyndikalistickými princípmi sme chceli využiť aktivitu najmä v situáciach, ktoré sa týkali priamo nás a našich kamarátov. Rozhodli sme sa zameráť najprv na Ingijn úrad práce v Berline-Pankowé – je jedným z mnohých, ktoré sa v Berline nachádzajú.“

Aktivisti vytvorili pracovnú skupinu s názvom *Anti-Hartz-AG*. Bola vlastne prepojením viacerých sekcií FAU-Berlín. Cieľom bolo umožniť členom štyroch rožličných vsetiev syndikátu v Berline, aby sa zapojili do aktivít proti znižovaniu sociálnych dávok bez toho, aby museli vystúpiť z pôvodného syndikátu a vytvárať syndikát pre nezamestnaných. Gerd Fischer podčiarkuje dôvody: „Odmietame organizácie ako syndikáty pre nezamestnaných, aké exist-

### **„Prečo ste to neuroobili hned, pán Dähn?“**

Zdá sa, že Enrico Mike Dähn a jeho žena Silke patria medzi ľudí, ktorí neberú práva „svojich“ zamestnancov vážne. Ako sme spomínali, odmielali zaplatiť šoférovi mzdu za mesiac december 2004. On aj FAU stanovili 28. január 2005 za posledný deň úhrady. FAU sa začala pripravovať na prvú verejnú akciu a Dähnovci sa rozhodli, že peniaze na účet predsa len prevedú. Čudujeme sa, prečo ste to neuroobili hned, pán Dähn?

Tento fakt demonštruje potrebu organizovať sa v odboroch v zle platených zamestnaniach, aby sme mohli úspešne bojovať proti svojivoľnosti zamestnávateľov. *Pridajte sa k zväzom!*

V marcovom/aprílovom vydaní novin zväzu s názvom Direkte Aktion sa objavil nasledujúci článok:

„Subdodávateelia a nevyplatené mzdy – Brémy: FAU pomáha zamestnancovi získať mzdu zvyššíť získy, znížiť riziká, to je motto firiem, ktoré časť svojich služieb presúvajú na subdodávateľov. Tito samozrejme robia to isté: zvyšujú tržby a znížujú náklady na zamestnancov. Zvyčajne pomocou nízkych miezd a pružných pracovných podmienok. V Brémach funguje subdodávateľská spoločnosť s názvom Enrico Dähm Transportation and Logistics, ktorá doručuje tlač a ponúka služby Menke-Menu. Niektoré z jej praktík sú „morálne diskutabilné“, napríklad otázky kladené novým pracujúcim, ktoré sa týkajú členstva v odboroch a plánovania tehotenstva (na ktoré nemá nikto povinnosť odpovedať!). Môže to byť ešte horšie?“

Ako sme sa nedávno dozvedeli od jedného z našich členov, šoféra zamestnaného v tejto firme, odmielil mu vyplatiť mzdu. Náš kamarát Dähnovcov informoval o nevyplatenej mzde, no zamestnávateelia ho ignorovali, a tak sa obrátil na svoje odbory. Zväz slobodných pracujúcich (FAU) v Brémach... S podporou FAU doručil Dähnovcom žiadosť o stanovil termín zaplatenia. Ak by mu džnú mzdu nevyplatili, hrozil verejnej odhorárskej akcii a súdnym sporom. Po štyroch týždňoch náťahovaček mu po tomto vyplatili mzdu takmer okamžite!

Kedže nevyplatené mzdy sú logickým dôsledkom ekonomických faktorov, ktoré sme spomínali viäťšie, mali by sme očakávať, že sa podobné prípady budú odohrávať častejšie. Ako ukazuje tento príklad, bojovať môžeme len ak budeme organizovať všetkých námezdnych pracujúcich. Subdodávateelia, ktorí si myslia, že môžu zmieriňovať svoje vyuistovanie ešte nemilosrdnejším vyuistovаниím iných, nebudú čeliť len tlaku zhora! Organizujte sa a kon-taktujte väčšu lokálnu FAU!“

Max Hilse (FAU-Brémy)

amsterdamského hotelierstva a oblasti cateringu. Po druhé, vždy sa týkali jedného pracujúceho, čiže vždy išlo o individuálny boj, do ktorého sme sa zapojili. Po tretie, vo všetkých prípadoch zamestnanci na danej pozícii už nepracovali.

### **Záujem**

Prvou a najdôležitejšou vecou je záujem všetkých zainteresovaných ľudí. Neznamenaná to, že každý musí celý svoj život zasvätiť danému problému. Znamenaná to skôr realistický pohľad na to, kolko sa dá urobiť, jasné dohody a ich dodržiavanie.

Osobou stojacou v centre diania je poškodený pracujúci – alebo skupina pracujúcich, no AGA sa zaoberala len bojmi jednotlivcov. Abý sa predišlo tomu, že skupina začne v konflikte konáť sama, ako sa to deje vo väčšine odborov, vždy by mal o všetkom rozhodovať poškodený pracujúci – o tom, čo sa bude robiť, kedy a prečo. Zvyšok skupiny môže navrhovať možnosti akcie, pomáhať s organizovaním a vyjádrovať svoj názor, no nikdy by nemal rozhodovať o probléme. Na druhej strane, skupina by si mala dať pozor, aby sa nestala len stádom nasledujúcim poškodeného pracujúceho.

Od začiatku treba brať do úvahy právne postavenie pracujúceho/pracujúcich. Najmä pracujúci bez dokladov môžu čeliť väčšym dôsledkom, ak sa postavia šéfovovi. Je preto dôležité prediskutovať, ako sa vyhnúť vyšetrovaniu imigráčnych alebo iných úradov. Veľačrát sa stalo, že na pracovisku pracovali ľudia bez dokladov, a keby tu urobila raziu cudzinecká polícia, mohlo by to viest k ich zadžiaraniu a vyhosteniu. Posledné, čo chceme povedať, je, že je dobré určiť si, ako daleko chceme záistiť. Nesmieme dovoliť, aby sa konflikt ťahal pridlh. Je lepšie priznať si porážku ako snažiť sa ju ignorovať a zatažovať tým celú organizáciu. Inak to má zhľubný vplyv na morálku.

### **Dvojprúdrová cesta**

AGA sa vždy snažila vybrať si dvojprúdrovú cestu – právnu cestu a priamu akciu. Treba sa sústrediť skôr na priamu akciu, pretože právne spory sa vždy riešia v rámci buržoazného súdneho systému. Je však dobré informovať sa o právach, ktoré človek má, aby sme vedeli, kedy požiadavky voči šéfovovi začnú byť „prehnane“. Mnohí šéfovia sa boja ist pred súd, a to najmä v oblasti hotelierstva a cateringu, kde prebiehajú mnohé pochybné obchody. Ak sa dostanú pred súd, ich obchody budú pozornejšie sledované, a riskujú tak, že niekto odhalí ich ilegálnu činnosť. Vyhľásky súdnych konaní sú teda dobrým spôsobom, ako na šéfov prítačiť. Priame akcie sú zase vhodným prostriedkom na postupné vytváranie napäťia. Postupne konáme, pretože je to praktické. Po druhé, skupina dokáže postupne získať viac informácií o danom probléme, či už o svojich právach alebo o majiteľových aktivitách. Napríklad v prípade Raffie's nás najprv oklamali vymysleným bankrotom spoločnosti a tvrdením, že ju prevzal iný majiteľ! Ak zistia, že sme slabovo informovaní, vzrástú ich možnosti blafovať. Po tretie, ak by sme hned na začiatku tláčili príliš, mohlo by to vyústieť do ostrej reakcie, čo by celý konflikt predĺžilo. Keďže sme malá skupina, bolo by to vyčerpávajúce a malo by to zly vplyv na morálku.

### Komunikácia a dokumentácia

Dôležitá je tiež dokumentácia – nie je veľmi zábavné ju udržiavať, no je to nevyhnutné.  
Najprv treba spísať verzu pracujúceho: čas, kedy na danom mieste pracoval, pracovná doba počas rôznych dní, kedy sa uskutočnil aký rozhovor so šefom – to všetko sú relevantné informácie. Každý získa prehľad o situácii a debaty o problémach budú zrozumiteľné.

Druhým krokom je získavanie ďalších informácií. Treba zistíť, kolko ďalších podnikov šéf vlastní, aké sú v nich vlastnícke vzťahy, či vlastní nehnuteľnosti. Napríklad sa dá zistíť, aký typ nehnuteľnosti má a ako by asi reagoval na squaterov? V Amsterdamе funguje výskumný kolektív squaterov, ktorý má informácie takmer o všetkých majiteľoch, ktorých sa týkali konflikty so squatermi. Okrem toho je dôležité spojiť sa s ľudmi, ktorí mali v minulosti k šéfovi nejaký vzťah: napríklad s bývalými obchodnými partnermi, zamestnancami a podobne. Tieto informácie nám poskytnú lepší pohľad na to, ako bude šéf reagovať na aktivity skupiny. Z každej návštěvy ľudí by mala byť spisaná správa.

Aj ostatné informácie by mali byť spisane alebo okopirované. Takýmito spôsobom sa postupne vytvorí celá zložka. Je to užitočné, pretože čím viac vieme, tým viac môžeme zabudnúť a čím je skupina väčšia, tým viac sa budú vyzprávané príbehy po čase lišiť.

Ak sú medzi stretnutiami skupiny nepravidelné intervaly, alebo ak so skupinou občas spolu-pracujú ľudia, ktorí do nej priamo nepatria a nezápadajú sa aktívne do organizovania, môžu byť užitočné rozosláť pravidelnú „aktualizáciu“ ľudom, ktorých sa konflikt nejako týka.



Pred Raffie's Grand Café

### Vytváranie napäťia

Ked' máme na papieri základné informácie, môžeme začať plánovať akcii. Opišeme tu spôsob práce, ktorý sme úspešne používali my. S poškodeným pracujúcim sme sa dohodli na dni, kedy vykonáme prvú „priateľskú“ návštevu. Priateľskosť však dosť závisí od toho, ako veľmi je konflikt vystupňovaný. V každom prípade je to iné a vždy sa treba podľa toho

Rýchlo požiadal o pomoc svoje odbory. Na stránke brémskeho Zväzu slobodných pracujúcich (FAU) vysvetli, čo v jeho prípade ide, a oznamil, že ak mu mzdu nevyplati, zväz na to bude reagovať. Po oficiálnom stanovisku na internetovej stránke zväzu mu zamestnávatel vypлатil mzdu v priebehu niekoľkých dní dufajúc, že sa vynie dľaďim škodám, ktoré by mohli postihnúť imidž jeho malej firmy:

#### **Enrico Dähn Transportation odmietla vyplácať mzdy**

Dähn Transportation & Logistics je hlavným subdodávateľom Menke-Menu (cateringové služby) a tiež dodávateľ novín a časopisov v Brémach a okoli. Fluktuácia zamestnancov v spoločnosti je vysoká, a to najmä kvôli nízkym mzdam a presnému plánu doručovania. Väčšina pracujúcich je zamestnaná so základným platom 350 eur na mesiac. Zmluvy patria medzi najhoršie v Brémach. Dotazníky, ktoré záujemcovia o prácu dostanú, môžu niektorých znevýhodniť – obsahujú otázky o členstve v odboroch a plánovaní tehotenstva.

V tomto konkrétnom prípade jeden zo šoférov označil, že chce ukončiť pracovný pomer v decembri, čo firma akceptovala a náležite zaznamenala na jeho výplatnej páske. Pán a pani Dähnoveci mu však odmietli vyplatiť poslednú mzdu. Podľa pani Dähn sa chcel jej manžel „so Šoférom pozhovárať osobne“. Dotyčný zamestnanec odpovedal, že sa s pánon Dähnom môže porozprávať okamžite, no vtedy ho pani Dähn informovala, že manžel má obchodné stretnutie a ona sa s ním nemôže spojiť. Štýlom zlodejských barónov odmietli reagovať na jeho písomnú žiadost o platbu. Správanie Dähnovecov demonštruje svojvoľnosť, s ktorou vystupujú voči svojím zamestnancom. Zamestnanec, ktorého sa daný konflikt týkal, stanovił piatok 28. januára za posledný deň, kedy mu môžu zaplatiť. Ak by sa tak nestalo, šiel by na brémsky Súd práce. FAU-Brémy žiadala, aby Dähn Transportation zaplatili džinnú mzdu okamžite a oznámila, že ak sa tak nestane, bude verejnú konáť. Zväz bude ďalej informovať verejnosť o vývoji konfliktu. Navalte prachy, pán Dähn!"

Welt - Ein Bericht über Enrico Dähn Transport und Logistik - Der Betriebsrat verweigert die Lohnzahlung an seinen Fahrern. Darunter steht im Dezember gekündigt, dass die Lohnzahlungen mit dem FallMig4 zu erheben. Aber dann kommt am 9. Januar ein Aufruf der Gewerkschaften an den Fahrern, dass sie sich an einer Demonstration gegen die Unzufriedenheit und Gerechtigkeit und gemeinsam im Anschluss an eine Kundgebung gehen. Es ist eine sehr starke Konfrontation, die das Gewerkschaften und die Gewerkschaften nicht erwartet haben.

■ Worum geht es? Ein Bericht über Enrico Dähn Transport und Logistik - Der Betriebsrat verweigert die Lohnzahlung an seinen Fahrern. Darunter steht im Dezember gekündigt, dass die Lohnzahlungen mit dem FallMig4 zu erheben. Aber dann kommt am 9. Januar ein Aufruf der Gewerkschaften an den Fahrern, dass sie sich an einer Demonstration gegen die Unzufriedenheit und Gerechtigkeit und gemeinsam im Anschluss an eine Kundgebung gehen. Es ist eine sehr starke Konfrontation, die das Gewerkschaften und die Gewerkschaften nicht erwartet haben.

■ Was war der Hintergrund des Konflikts? Enrico Dähn Transport und Logistik ist ein Betrieb, ktorý verhindert, dass die Lohnzahlungen mit dem FallMig4 zu erheben. Aber dann kommt am 9. Januar ein Aufruf der Gewerkschaften an den Fahrern, dass sie sich an einer Demonstration gegen die Unzufriedenheit und Gerechtigkeit und gemeinsam im Anschluss an eine Kundgebung gehen. Es ist eine sehr starke Konfrontation, die das Gewerkschaften und die Gewerkschaften nicht erwartet haben.

■ Worum geht es? Ein Bericht über Enrico Dähn Transport und Logistik - Der Betriebsrat verweigert die Lohnzahlung an seinen Fahrern. Darunter steht im Dezember gekündigt, dass die Lohnzahlungen mit dem FallMig4 zu erheben. Aber dann kommt am 9. Januar ein Aufruf der Gewerkschaften an den Fahrern, dass sie sich an einer Demonstration gegen die Unzufriedenheit und Gerechtigkeit und gemeinsam im Anschluss an eine Kundgebung gehen. Es ist eine sehr starke Konfrontation, die das Gewerkschaften und die Gewerkschaften nicht erwartet haben.

■ Worum geht es? Ein Bericht über Enrico Dähn Transport und Logistik - Der Betriebsrat verweigert die Lohnzahlung an seinen Fahrern. Darunter steht im Dezember gekündigt, dass die Lohnzahlungen mit dem FallMig4 zu erheben. Aber dann kommt am 9. Januar ein Aufruf der Gewerkschaften an den Fahrern, dass sie sich an einer Demonstration gegen die Unzufriedenheit und Gerechtigkeit und gemeinsam im Anschluss an eine Kundgebung gehen. Es ist eine sehr starke Konfrontation, die das Gewerkschaften und die Gewerkschaften nicht erwartet haben.

■ Was ist das Ergebnis? Enrico Dähn Transport und Logistik - Der Betriebsrat verweigert die Lohnzahlung an seinen Fahrern. Darunter steht im Dezember gekündigt, dass die Lohnzahlungen mit dem FallMig4 zu erheben. Aber dann kommt am 9. Januar ein Aufruf der Gewerkschaften an den Fahrern, dass sie sich an einer Demonstration gegen die Unzufriedenheit und Gerechtigkeit und gemeinsam im Anschluss an eine Kundgebung gehen. Es ist eine sehr starke Konfrontation, die das Gewerkschaften und die Gewerkschaften nicht erwartet haben.

#### **Informácia o konflikte na internetovej stránke FAU-Brémy**

Dlhiaľka zjavne trápila povesť jeho firmy, pretože požadoval, aby čánok zo stránky zväzu zmnizil ihned' po tom, čo džinnú mzdu zaplatil. Zväz mu vynovel, no pridal nový čánok s titulkom:

# **BRÉMY 2005: ZÍSKANIE DLŽNÝCH MIEZD TLAK NA NECHÁPAVÝCH ŠÉFOV: FAU BRÉMY POMOHLA ČLENOM ZÍSKAŤ NEVYPLATENÚ MZDU**

rozhodnút. Počas prvej návštavy oboznámime majiteľa s novou situáciou. Odteraz už nebude jednať s jedným pracujúcim, ale so skupinou, so zväzom. Prvá návšteva by mala byť pôsobivá, no otvorená a priateľská. Chceme predsa, aby si majiteľ uvedomil, že to myslíme väčšie.

Práca v odvetví prepravy patrí medzi najhoršie platené zamestnania. Mzdy v tejto oblasti sú pod intenzívnym tlakom zo strany prepravných spoločností, ktoré sú zase závislé od svojich zákazníkov. Tito zákazníci, či už sú to korporácie alebo iné firmy, tlačia na prepravné spoločnosti, a takto nepríamo kontroloujú výšky miezd. Lobby pracujúcich je slabá a miera organizovanosti v odboroch je nízka.

Zakladá sa množstvo subdordávateľských prepravných firem s cieľom znížiť náklady a riziká. Tieto firmy sú často pomere malé a nefungujú v nich výbory zamestnancov ani iné organizácie, ktoré by organizovali ľudí z viac ako jednej firmy. Zamestnávatelia sú na druhej strane zvyčajne organizovaní, napríklad na základe rodinných vzťahov. Tak to bolo aj v Brémach vo firme zaoberajúcej sa prepravou a logistikou potravín, kde bol zamestnaný jeden anarchosyndikalista.

Jeho boj za vyplatenie dlžnej mzdy sa začal týmto listom:

*Brémy, 24. január 2005  
Prijmateľ: Dähn Logistics & Transport  
X ulica #  
28XXX Brémy*

*Re: Vyplatenie mzdy za december 2004  
Drahí pán a paní Dähnovci,*

Ak si v istej chvíli uvedomíme, že nám dochádza dych, je lepšie skončiť a urobiť poslednú akciu, najlepšie takú, ktorá firmu zasiahne finančne. Prikladom môže byť proletárska večera, akú sme plánovali urobiť v prípade Raffle's, ktorý, ako ste si prečítali, skončil neúspechom. Majiteľ sa môže nahnevať a možno bude treba organizovať malú skupinu ľudu každý týždeň alebo dva. V dielodobom meradle sme s tým mali veľké problémy.

Ďalším krokom môže byť druhá návštava, ktorá je už menej priateľská. Dá sa tiež napiísat list majiteľovi, v ktorom naposlasy vydádríme svoj názor. Môžeme vysvetliť, v čom podľa nás spočíva problém a dať majiteľovi poslednú možnosť vyriešiť ho priateľským spôsobom bez toho, aby sme naň upozornili verejnosť. Je dobré určiť aj posledný termín splnenia požiadavky. Ak posielame list, je tiež dobré upozorniť na to, že máme právnika. Ak pošle list aj právnik, tlak na majiteľa sa vystupuje. Kým čakáme na odpoveď, pripravujeme sa na priamu akciu. V prípade reštaurácií je dobré urobiť ju napríklad v sobotu večer. Stačí vyrobiť pekný leták pre zákazníkov a okoloidúcich, v ktorom je stručne vysvetlený problém a žiadosť odísť z reštaurácie bez zaplatenia alebo vôbec nevchádzať. Ak sa konflikt vyvinul až do tohto štadia, bude to zložitejšie. Naše skúsenosti pochádzajú len z prípadu Raffle's, ktorý, ako ste si prečítali, skončil neúspechom. Majiteľ sa môže nahnevať a možno bude treba organizovať malú skupinu ľudu každý týždeň alebo dva. V dielodobom meradle sme s tým mali veľké problémy.

## **Poznámky:**

1. Nie je to jeho pravé meno.
2. Množstvá sa rovnajú starým v holandských guildenoch.
3. Až do roku 2000/2001 bolo pre legálne zamestnaných ľudí zo zahraničia, akým bol aj Leon, relativne jednoduché nájsť si prácu. Dokonca aj niektoré dočasné pracovné pozície „zaručovali“ celkom príjemné pracovné podmienky.
4. Vrije Bond (Slobodný zväz) bol založený koncom 80. - začiatkom 90. rokov, keď anarhisti dobrovoľne odísli alebo boli vytlačení z revolučného syndikalistickeho zväzu O.V.B.

Niektoří prešli do *Vrije Bond*. Po niekoľkých rokoch zväz opustil cestu revolučného syndikátu a nastalo obdobie ticha. V tom čase mali len solidárny fond a vydávali časopis *Buiten the Orde* (Mimo poriadok). Pred niekoľkými rokmi do *Vrije Bond* vstúpila AGA. V súčasnosti sa snaží znova ho oživit.

5. Predstavte si staré domy v centre Amsterdamu. Tieto domy majú za sebou často ďalší dom (tzv. zadný dom). Kancelária bola v malej zafajčenej miestnosti v takomto zadnom dome, ktorý bol spojený s kaviarnou. Atmosféra bola preto ešte pochybnnejšia.

6. V roku 2006 niekoľko novín informovalo o tom, že Albertovi Fernandezovi sa vyhrážal násilník, ktorého najal jeden z majiteľov nehnuteľnosti v Amsterdame počas obdobia, kedy sme ho obťažovali. Tento muž chcel kúpiť Albertove reštaurácie. Ten ich však nechcel predať, a tak ho majiteľ nehnuteľnosti nechal zastrašovať. Neúspešne. Možno práve preto sa nás Alberto nebáli: nevyhrážali sme sa zabítim jemu ani jeho detom, len sme sa snažili odohnať mu zákazníkov.

7. Dirk Kloosterboer o tom publikoval článok skôr, a to v decembri 2005. Titulok znel:

*Thajská reštaurácia donútená vyplatiť džnú mzdu.*

[www.nieuwsuitamsterdam.nl/English/2005/05123101.htm](http://www.nieuwsuitamsterdam.nl/English/2005/05123101.htm)

8. Nie je to jeho pravé meno.

9. *Flexmens*, čiže FlexiLidia, predstavujú malú skupinu ľudí, ktorá vydáva štvrtročník s rovnakým názvom, v ktorom sa venuje problému dočasnej práce. Spolu pracujú so sieťou EuroMayDay. Sformovali sa asi pred rokom, ešte predtým, ako sme začali riešiť tento konflikt. AGA s nimi v roku 2005 spoluorganizovala Precair Forum a MayDay akcie.

10. Ľovek zo *Searchwebu* citovaný v článku Thajská reštaurácia donútená vyplatiť džnú mzdu. Pozri tiež poznámku 7.

2006. Reakciou na oba problémy boli akcie na pracoviskách a na verejnosti, ktorých sa zúčastnili aj členovia FAU. Odpor bol zlomený po dosiahnutí dohody medzi Verdi a Dolným Saskom.

Koncom decembra 2007 klauzuly, ktoré sa týkali pracovného času a ročných odmienn, prestali platíť, a FAU-Hanover sa pripravuje na prichádzajúce boje. Odvtedy, ako došlo k štrajku, do FAU vstúpilo niekoľko nových členov, zamestnaných vo verejnom sektore. V máji 2006 počas štrajku sa FAU-Hanover rozhodla založiť lokálny štrajkový fond, ktorý bude pomáhať členom zapojeným do boja. Počas prvého štrajku prichádzali ponuky poskytnúť materiálnu a finančnú pomoc od sekcií FAU v Brémach, Hamburgu, Hanoveri a Osnabrücku. Pre prípad, že do štrajku vstúpia iná sekcia FAU, bol vytvorený regionálny štrajkový fond. V nasledujúcich štrajkoch chce FAU-Hanover vystupovať oveľa agresívnejšie a verejnejšie. Cieľom je zvýšiť našu členskú základňu, aby na pracoviskách mohli vzniknúť stále skupiny FAU.

Heiko (FAU-Hanover)

**Poznámky:**

1. DBB je pomerne konzervatívna skupina organizácií, ktoré zastupujú rôznych zamestnancov vo verejnom sektore. Treba poznámať, že DBB sa len zriedka uchýli k niečomu, čo pripomína ostrejšiu akciu. Zvyčajne vyjednáva.
2. Mali by sme tiež spomenúť, že zakaz práce (*Berufsverbot*), ktorý zakazuje jednotlivcoví pracovať v istej oblasti alebo zamestnaní, môže vyplynúť z členstva v radikálnej organizácii. Je však zriedkavé, že by sa takýto prípad dostal až pred súd.

# V ŘUKAVIČKÁCH ALEBO HOLÝMI PÄŠŤAMI SKUSENOSTI FAU-HANOVER SO STRAJKAMI VO VEREJNOM SEKTORE

## ORGANIZOVANIE, RADIKALIZOVANIE A ZÚČASTENIE SA ŠTRAJKU VO VEREJNEJ ZDRAVOTNÍCKEJ INŠTITÚCII (2005)



aby sa pracujúci nikdy nenautili bojovať. Na mnohých miestach vedenie odborov stratilo dôveryhodnosť kvôli svojej činnosti: kvôli prázdnym sľubom, podvádzaniu členov, strategickým a taktickým chybám počas štrajku, neprítomnosti a neangažovanosti funkcionárov, dezinformovanosti a nedostatku koordinácie medzi jednotlivými štrajkovými výbormi, ktoré konali na vlastnú pásť a v dôsledku toho stratili vplyv. Mnohí zamestnanci, ktorí hlasovali za štrajk, sa ho nezúčastnili, a postupom času začali pracovať aj členovia odborov a stali sa štrajkokazmi. Štrajkujúci to samo prezime nahnevalo, či už na Wunstorfskej klinike, Hano- verskej univerzite alebo inďe.

To, čo sa počas tohto obdobia stalo, bolo výsledkom domácej politiky združení založených na platených odborových byurokratoch, mentalite nátlakových skupín a pasívite radových členov. Dôsledkom bolo, že väčšina členov čakala na prikazy zhora. To, že štrajk postupne nabral bojovnejšiu formu a na niektorých miestach sa vytvorili akési siete medzi pracoviskami, je zásluha mnohých jednotlivcov. Veľa zamestnancov nikdy pred týmto štrajkom nediskutovalo o podmienkach na pracovisku alebo o tom, čo by sa na nich dalo zmeniť, a teraz robili prvé kroky. Zaujímavá bola otvorenosť, s akou sa o všetkom hovorilo, či už o pozdvihnutí povedomia o štrajku, o jeho cieľoch, problémoch v odboroch a vyjednávaní alebo o návrhoch na zlepšenie ich fungovania. Počas tohto obdobia sa hovorilo aj o vrcholiacich bojoch pracujúcich inde. 13. februára 2006 smietari v Osnabrücku zablokovali smietarske autá istého priemyselného komplexu. Polícia proti nim zasiahol veľmi tvrdzo. Inde sa zase zamestnávateľia znova a znova pokúšali štrajk podkopať. Pozitívnym dôsledkom bolo, že istá miera samoorganizovanosti sa postupne stala bežnou. Nerozšírila sa však na každodenne problémy na pracovisku; v tejto oblasti boli bohužiaľ členovia odborov pasívi.

Zamestnanci vo verejnom sektore organizovaní vo FAU-Hanover sa zúčastňovali štrajkov od prvého dňa. Fakt, že pokračovali v boji napriek tomu, že nedostávali od Ver.di štrajkovú mzdu, zapôsobil na ich kolegov. Ich cieľom bolo zmobilizovať čo najviac kolegov, pričom nezáležalo na odborovej príslušnosti. Chceli tiež ľudí oboznačiť so samoorganizovaním. V „Informáciách o štrajku“ zodpovedali niekoľko právnych otázkou súvisiacich s bojom pracujúcich a pokúsili sa rozptýliť obavy z účasti na akciách.

**Predohra budúcnosti**  
V priebehu štrajku sa na pracoviskách sformovalo niekoľko sekcií Ver.di, ktoré si od vedenia odborov udržiaval odstup. Spravodaj Netzwerk sa na Hanoverskej univerzite stále vydáva a jeden z členov FAU sa aktívne zapája do jeho prípravy. 7. augusta 2006 dvaja členovia FAU (z univerzity a z Wunstorfskej kliniky), ktorí sa aktívne zúčastnili štrajku, prijali pozvanie jednej zo skupín Ver.di, ktorá stojí v opozícii voči vedeniu. Na ňom vyvetili anarchistickosyndikalistické princípy, štruktúru a aktivity, čo vyuvalo veľký záujem a lokálna skupina Ver.di vyhlásila, že je pripravená spolupracovať s FAU-Hanover v prípade ďalších konfliktov. Odtedy sa však členská základňa tejto sekcie zmenšila natoľko, že v nej ostalo len veľmi malo aktívnych členov.

Na Wunstorfskej klinike sa podobné štruktúry ani neobjavili. Prekŕýval sa tu problém verejných služieb a privatizácie väčšiny nemocní v Dolnom Sasku, ktorá prebieha od leta

### Pozadie

V máji 2003 zamestnanci nemeckých verejných služieb a reformistický „Združený odborový zväz služieb“ (Ver.di) začali vyjednávať o zásadných zmenach existujúcich miezd a pracovných podmienok. Rokovania mali byť ukončené v januári 2005, no došlo k opakovanej zdržaniam. Cieľom bolo úplne nahradiť mzdovú štruktúru „Spolkovej zamestnaneckej zmluvy“ (BAT), ktorá platila od roku 1961. Zmeny by zasiahli viac ako 2 milióny zamestnancov. Ver.di a jeho predchodcovia (ÖTV a DAG) sa k reforme vyjadrovali kladne. Tvrđili, že BAT, ktorá obsahuje 17 000 rozličných kategórií zamestnancov, je zastaraná a nepoužiteľná. Už od začiatku rokovania bolo jasné, že Ver.di sa zamestnávateľom hodil k nohám. Potreba „prispôsobiť sa konkurenčnému prostrediu“ a „otvoriť priestor na rokovanie“, aby sme „odpovedali na špeciálne požiadavky jednotlivých odvetví“ – tieto výroky zvyknú používať zamestnávateľia, no teraz sme ich počúvali od Ver.di. Obe strany sa zhodli na tom, že pracovný čas musí byť flexibilnejší a mzdy by mali viac závisieť od výkonu. Ver.di tiež záveru prezentoval pred pracujúcimi ako úspech, tvrdiac, že vybojoval aj niekoľko výhod, napríklad viac individuálnej kontroly pracovného času. Príplatky však boli znižené a vo verejných službách bola vytvorená nová nízkoprijímová skupina. Ver.di tvrdil, že je proti outsourcingu a privatizácii „klúčových služieb“ ako napríklad stravovacích zariadení, nemocničných práčovní a pod. Bolo však jasné, že to nebolo nezíštné stanovisko. Na zmluvy zamestnancov, ktorých sa dotýkalo outsourcevanie, sa dovtedy neuplatňovala Spolková zamestnanecká zmluva, bola tu však nádej, že nová zmluva zabráni zamestnávateľom v takýchto praktikach. O týchto zamestnancov sa teda mal postačať Ver.di, no zamestnanci mali na opätku priať nižšie mzdy.

### Plánovanie útoku

Do júla 2004 všetci verejni zamestnávateľia (spolková vláda, spolkové krajinu a miestne správy) sedeli za rokovacím stolom. Ver.di neskôr rokoval len so spolkovou vládou a Združením zamestnávateľov miestnych správ (VKA), pretože spolkové krajinu zastrešené organizáciou TdL v júni 2003 oznámili zrušenie vianočných odmen a platených dovoleniek (neskôr ich príklad nasledovala aj spolková vláda) a 30. apríla 2004 zrušila aj predchádzajúcu zmluvu o pracovnom čase. Spolková krajina Hesensko zašla až tak ďaleko, že z TdL vystúpila, čo znamenalo, že nové zmluvy a úpravy miezd vo verejných službách (známe pod skratkou TVÖD) sa ďalej týkali len zamestnancov spolkovej vlády a miestnej správy, a to od 1. októbra 2005. BAT teda prestal platíť pre 900 000 ľudí, ktorých zamestnávateľom boli spolkové krajiny. Ďalej došlo k tomu, že niekoľko spolkových krajin predĺžilo pracovný čas: v Bayorsku mali všetci zamestnani po máj 2004 42-hodinový pracovný týždeň, v Bádensku-Württembersku zase 41-hodinový. Takáto zmena je porovnatelná s približne 9-percentným poklesom miezd. Ver.di už v roku 2003 súhlasil v zmluve s mestským parlamentom v Berline

s 37-hodinovým týždňom bez navýšenia miezd, čo zodpovedá 8 až 12-percentnému poklesu zárobku.

## Ústupky

Spolková vláda a miestne správy verili vo svoje víťazstvo a bezočivo žiadali, aby sa mzdy vôbec nezvyšovali. Hrozili, že inak preruší rokovania. To sme však neočakávali, dokonca ani keby Ver.di považoval reformu za prioritu. Situácia sa teda vyvinula tak, že aj keď pôvodný plán bol iný, Ver.di nezrušil platnosť existujúcej zmluvy do 31. januára 2005. V zmluve sa nachádzala aj klauzula o „dohode o zmieri“, čiže Ver.di zároveň odmietol použitie odborových akcií. Nasledovalo niekoľko verejných prejavov odporu, ako napríklad „výstražné štrajky“ v niektorých spolkových krajinách, no mobilizovali sa len zamestnanci jednotlivých krajín, aby svojich zamestnávateľov dostrali späť za rokovací stôl. Spolkovými krajinami ani nehlo.

Vo februári dosiahol Ver.di dohodu s spolkovou vládou a miestnymi správami, ktoré schválili TVOD. Minister vnútra Schilly, bývalý zelený, v súčasnosti sociálny demokrat, ktorý bol hlavným výjednávačom vlády, mhol hrdo oznámiť, že nová zmluva a reformy nielenže neplývajú na náklady, dokonca ich znížia. Ver.di sa znova prezentoval ako víťaz. Jedini porazení boli pracujúci. Niektoré nariadenia TVOD sa malí medzi Ver.di a zamestnávateľmi vyjasniť až neskôr, keď už zamestnanci nebudú mať žiadny vplyv, keďže stále platilo, že na začiatku hlasovali v prospech zmluvy.

Hlavným výjednávačom TdL bol minister financií Hartmut Möllring (Kresťanský demokrat z Dolného Saska). Už na začiatku sa vydal, že spolkové krajiny neprijímú TVOD ani inú dohodu, na tvorbe ktorej sa nepodieľali. Rokovania sa nezačali, kým Ver.di neschválil predĺženie pracovného času – Dolné Sasko sa už teraz vyhrázalo prepušťaním. Ver.di požadoval zachovanie pôvodnej mzdovej štruktúry a priateľské zmluvy, s ktorou sa spolková vláda a miestne správy. Niekoľko mesiacov sa vyhralážal stupňovaním konfliktu, no nepodnikol nijaké konkrétné kroky. Zanechal teda dojem, že ostrý, časovo neobmedzený štrajk (ako protiklad výstražných štrajkov) nikdy nepríde.

Vo februári 2005, kedy došlo snežilo, mnohí údržbári cest v Hanoveri a okoli organizovali blokády. Keď im však polícia prikázala, aby vyprázdnili cestu pre autá, poslúchli. Začali sa využívať štrajkokazi, či už zamestnanci miestnej samosprávy alebo súkromného sektora služieb.

## Odborová byrokracia šíape na brzdu

Ver.di sa stále pokúšal uzaviesť zmluvy s jednotlivými spolkovými krajinami a zdaľo sa, že je pripravený priejať kompromis. Ponuky, ktoré dával zamestnávateľom, sa rovnali zrade záujmov jeho členov. Navýše zamestnávateľia mali iné plány. V dôležitých otázkach odmietli ustúpiť – TdL považoval ústupky Ver.di za prejav slabosti a chcel viac: retroaktívnu platnosť 42-hodinového týždňa pre nových zamestnancov a dieru v zmluve, ktorá by umožňovala ďalešie predĺžovanie pracovného času. 25. apríla 2005 Ver.di konečne vyhásiel rokovania za neúspešné. Wolfgang Denia, vtedajší šef Ver.di v Dolnom Sasku, spolkovým krajinám rýchlo

nemocnice, aby rozširovali ich vlastné informačné letáky, boli v podstate bojkotované. Počas nasledujúcich týždňov a mesiacov motívacia štrajkujúcich na klinike klesala.

Po viac ako troch mesiacoch väčšina štátnych zamestnancov (so zmluvou so spolkovou krajinou) trpela únavou zo štrajku. Rastúce dieru v peňaženkách začali mať vplyv dokonca aj nátych, ktorí chceli v boji pokračovať. Čoraz väčší počet kolegov sa vzrával a okolo Veľkej noči známe klesla úroveň mobilizácie. Pripisujeme to najmä vedeniu Ver.di a DBB. Minohým po čase nebolo jasné, či ešte štrajkujú alebo už nie. Keď niekoľko členov vedenia štrajku znova začalo pracovať, hoci štrajk stále trval, bolo jasné, že boj sa skončil. Nekompetentnosť vedenia odborov na jednotlivých pracoviskách naberala groteskné rozmery. Oznamy o akciách sa niekedy dostali ku kolegom na Wunstorfskej klinike až tesne pred ich začiatkom, takže o nich niektorí ani nevedeli. Dôsledkom bolo, že vplyv člena FAU tiež poklesol. Zameral sa najmä na kolegov na svojom oddelení nemocnice, ktorí bolo stále jednotné. Štrajk však už nemal takú silu ako počas prvých dní.

## Zmluva

19. mája 2006 spolkoví zamestnávatelia z TdL dosiahli dohodu s Verdi, známu pod názvom „Zmluva o mzdách pre štátne verejné služby“ (TV-L). 83,5% členov Ver.di hlasovalo za zmluvu a ukončenie štrajku. Na Wunstorfskej klinike a Hanoverskej univerzite sa však objavili aj hasy z Ver.di a DBB za pokračovanie štrajku. Ostatní už dlho požadovali jeho ukončenie a dúfali, že bude opäť platiť stará zmluva. To sa však nepodarilo. O detailoch v rámci TV-L sa malo rokovať v nasledujúcich mestiacoch. Z tohto procesu však boli radoví členovia odborov vylúčení, presne ako v prípade predchádzajúcej zmluvy TVÖD. V podstate bola TV-L založená na TVÖD, no zahŕňala niekoľko podmienok „platiacich špeciálne pre spolkové krajinu“. Rozdiely sa prejavili v pracovnom čase, a to nielen medzi jednotlivými krajinami, ale aj medzi rozličnými pracovnými poziciami. Zamestnanci nemocníc a klinik, streetworkeri a zamestnanci v oblasti starostlivosti o deti dosahovali 38,5 až 39,9 hodiny týždenne. Bolo jasné, že tí, ktorí najviac štrajkovali, dosiahli najviac, aj keď to veľmi nesúviselo s účasťou na štrajku ako takom, ako ukazuje porovnanie Hanoverskej univerzity a Wunstorfskej kliniky. Vo východnom Nemecku bol zachovaný 40-hodinový pracovný týždeň. Presadili sa aj ročné odmeny vo výške 35-95% mzdy v závislosti od typu zamestnania. Vyrovnanie miest „nových zamestnancov“ prebieha postupne po krokoch, nie okamžite. Boli prijaté aj „únikové“ kľauzuly, ktoré zamestnávateľom umožňujú zrušiť dané pracovné časy a odmeny po 31. decembri 2007. Znova bude musieť prebehnúť vyjednávanie s jednotlivými spolkovými krajinami. Ukažuje sa, že odbory mali v pláne vytvoriť zásadné rozdelenie medzi jednotlivými typmi zamestnani.

## Zhrnutie

Počas mesiacov, kedy sa štrajkovalo, sa Ver.di znížil k špinavým trikom, čo si všimli všetci, ktorí sa do štrajku zapojili, a dokonca aj tí, ktorí stáli mimo. Po prvý raz za posledných desať rokov zamestnanci vo verejnom sektore štrajkovali – no boli sami. Národná kancelária Ver.di a DBB utrpela poriadny úder a teraz čelia dileme. Vedenie potrebuje radových členov, aby bolo v bojoch dosťatočne silné. No prebyrokratizované odbory utrobili všetko preto,

V marci štrajkujúci členovia FAU-Hanover vytlačili 400 kópií brožúry s názvom „Informácie o štrajku #1“, v ktorej popisali práva pracujúcich, ktorí nie sú organizovaní v odboroch. Rozdali ich zamestnancom spolkovej vlády a miestnej správy v Hanoveri a okoli. Reakcia bola úzasná: členovia Ver.di pomáhali s distribúciou brožúry, pretože im ich odbory nič podobné neponúkali. Prvé štrajkové noviny, ktoré vytvoril Ver.di na Hanoverskej univerzite, dokonca citovali časť brožúry vo svojom prvom – marcovom – čísle.

9. marca 2006 sa FAU-Hanover zúčastnila celoštátnnej demonštrácie pracujúcich vo verejnom sektore na námestí Opernplatz. Demonštrujúcich bolo zhruba 20 000. V pláne bolo vydanie ďalších dvoch „Informácií o štrajku“. Aprílové číslo sa malo venovať vyjednávaniu o mzdách a majové záse Zmluve o mzdách v štátnych službách (TV-1). Žiaľ, z dôvodu nedostatku času neboli vydané.

**Na pracovisku**  
Situácia na Wunstorfskej klinike môže služiť ako príklad schopnosti členov FAU ovplyvníť štrajk na pracovisku. 120 zamestnancov za súichtu tam štrajkovalo od 14. do 16. februára 2006.

Nadšenie pre štrajk bolo na mnohých klinikách a nemocniach pomerne vysoké – štrajk podporoval takmer 100% pracujúcich. Na mnohých miestach zostal počas štrajku len minimálny počet zamestnancov. Kolégovia, ktorí tvorili „bojovné jadro“, nielenže zabraňovali štrajkokazectvu, ale ukazovali aj svoju podporu – nosili gombíky, ktorími výjadrovali solidaritu štrajkujúcim. Deň pred štrajkom (13. februára) správa nemocnice zamestnancov informovala, že nemocnica podpísala s Ver.di a Zväzom nemocníc Dolného Sasku pri DBB (FNL) núdzovú zmluvu, aby zabezpečila starostlivosť o pacientov. Nikto zamestnancom nevyšiel, ako majú zmluvu splniť, a tak vzali všetko do vlastných rúk a zorganizovali sa. Dost ich ovplyvnil jeden člen FAU. Zamestnanci sa rozhodli, že chod nemocnice budú zabezpečovať ako počas vikendov a svätkov. To malo okamžitý dopad, pretože štrajk podporilo len malo odborných lekárov. V prvý deň štrajku museli kolégovia, ktorí mali pohotovosť, dokonca čeliť útokom vedúcich oddelení, lekárov a psychológov. Objavili sa konflikty týkajúce sa definície pohotovostnej služby. Kolégovia v službe napríklad odmietli chodiť po pacientov do návštavných miestností a vozit ich z jedného miesta na druhé kvôli terapii. Dobré vzťahy člena FAU so spolupracovníkmi sa vypätili. Hoci boli niektorí zamestnanci proti štrajku, odmietali vykonávať tieň úlohy – nikto nechcel svojich kolégov bodnúť do chrbta. Atmosféra v nemocničnom bufete naopak nebola väčšie jednotné: lúdia z jednotlivých oddelení sa dírali od seba. Znova a znova sa ozýval návrh prejst areálom nemocnice, čo vedenie štrajku zamietlo. 14. februára popoluď si ale uskutočnili dva takéto pochody. Pokusy predstaviteľov Ver.di a FNL presvedčiť zamestnancov

vyhlásil „dlhý a tvrdý boj“. Hartmut Möllring, hlavný vyjednávač TdL, ho unavene odbil: „Nejaký ten štrajk prežijeme.“ Ver.di vlastne nemal čo použiť proti spolkovým krajinám: miera organizovanosti bola pomerne nízka, aj keď mobilizácia bola možná. Pripravenosť 900 000 zamestnancov urobil niečo na podporu novej zmluvy TVÖD však mala svoje hranice. Mohli pochopiť, že v potovnaní so starou BAT je krokom späť. Aby si Ver.di zachránil tvárvedenie sa na poslednú chvíľu využlo veľkej konfrontáci: „Rozsiahle štrajky boli pozastavené,“ ozármil predsedu Ver.di Frank Bsirske. Namiesto toho sa chceli sústrediť na „nepredvídateľné, pružné, kreatívne akcie“. Nakoniec sa však odborová byrokracia musela podriadiť tlaku členskej základne. Zamestnanci univerzitných nemocníc v Baden-Württembergu sa do boja zapojili ako prví, keď ich skupina Ver.di začiatkom októbra vyhľasila ostrý časovo neobmedzený štrajk. Sestríčky, ošetrovatelia, ale aj administratívni pracovníci, technici a zamestnanci kuchyní stáli na čele štrajku proti predĺžovaniu svojho pracovného času a znižovaniu miezd.



### Streikrecht für Unorganisierte

Unterschrift: Hartmut Möllring, Vorstandsmitglied der Gewerkschaften und Verbände, laut dem Vertrag zwischen den Gewerkschaften und dem Betriebsrat der Universität Hannover. Die Unterschrift ist auf die Verhandlungsergebnisse bezogen, welche die Gewerkschaften und der Betriebsrat am 12. Februar 2006 in Hannover erzielt haben. Der Vertrag ist vom 12. Februar 2006 abgültig. Die Unterschrift ist auf die Verhandlungsergebnisse bezogen, welche die Gewerkschaften und der Betriebsrat am 12. Februar 2006 in Hannover erzielt haben. Der Vertrag ist vom 12. Februar 2006 abgültig.

Offizielle Unterschrift: Hartmut Möllring, Vorstandsmitglied der Gewerkschaften und Verbände, laut dem Vertrag zwischen den Gewerkschaften und dem Betriebsrat der Universität Hannover. Die Unterschrift ist auf die Verhandlungsergebnisse bezogen, welche die Gewerkschaften und der Betriebsrat am 12. Februar 2006 in Hannover erzielt haben. Der Vertrag ist vom 12. Februar 2006 abgültig.

Offizielle Unterschrift: Hartmut Möllring, Vorstandsmitglied der Gewerkschaften und Verbände, laut dem Vertrag zwischen den Gewerkschaften und dem Betriebsrat der Universität Hannover. Die Unterschrift ist auf die Verhandlungsergebnisse bezogen, welche die Gewerkschaften und der Betriebsrat am 12. Februar 2006 in Hannover erzielt haben. Der Vertrag ist vom 12. Februar 2006 abgültig.

### Rozdelení

Ver.di pochoval princíp jednotných a univerzálnych zmlúv už tým, že sa rozhodol uzavrieť separátne zmluvy so spolkovou vládou a miestnu správou vo verejných službách. Vedenie bolo obviňované, že brzdí odhadanie vlastných členov štrajkom bojoval proti spolkovým krajinám. Predovšetkým vytvorilo situáciu, ktorá rozdelila pracujúcich vo verejných službách. Zamestnanci miestne správy boli tradične skupinou, ktorá bojovala najtvrdšie a najefektívnejšie a dokázala celkom ochraniť cítlivé sektory a služby, ako napríklad odvoz odpadu.



Demonštrácia počas štrajku pracujúcich vo verejných službách v Hanoveri.

V konflikte so spolkovými krajinami sa na nich však úplne zabudlo, čo Ver.di pôvodne mobilizoval vo všetkých sektورoch. Motívacia a morálka počas výstražných štrajkov v jednotlivých krajinách nebola veľmi vysoká a zúčastnení sa ich hlavne údržbári cest, zamestnanci nemocničných kuchýň a práčoviň – pre väčšinu z nich to bol ich prvý štrajk.

## **Všetko zlé je na niečo dobré**

Zaujimavou je, že do roku 2005 vedeli zamestnanci vo verejnom sektore len veľmi málo o rokovaniach o mzdovej reforme. Mnohí dokonca vôbec nevedeli, čo ich zasiahne. Preto sa členovia FAU zamestraní vo verejnom sektore rozhodli svojich kolegov informovať. Ich cieľom bolo odvrátiť útoky zamestnávateľov a vedenia odborov, ktoré mali dopad na mzdy a pracovné podmienky, a dosiahnuť zrušenie zmien v novej zmluve. Pre FAU-Hanover to v prípade štrajku znamenalo boj proti vedeniu Ver.di aj proti zamestnávateľom.

V danej situácii bolo treba vytvoriť alternatívnu k Ver.di. Napomohlo tomu, že Marburgské odbory doktorov (MB) prestali po 40 rokoch spolupracovať s Ver.di a zorganizovali nezávislý štrajk v univerzitných nemocničach, ktorý sa začal v auguste 2005. MB mali vlastné mzdové požiadavky, mobilizovali a od septembra viedli nezávislé rokovania s TdL. Ďaľší partner Ver.di, DBB-Mzdový zväz, ktorý zastupoval 40 byrokratických asociácií, znova a znova prehľačal vlastné ciele a požiadavky, aby si ho niekto všimol!. Netreba zabúdať, že tieto združenia nemajú nič spoločné s anarchosyndikalistickým konceptom boja pracujúcich: nie sú demokratické, založené na principoch solidarity a triedneho boja, nemajú sociálnu perspektívnu ani revolučné ciele. Tieto konflikty medzi rôznymi typmi odborov však pracujúcim priniesli nový pohľad na rozličné odbory. Na veľkých demonštráciách a manifestáciach v roku 2006 sa zúčastnilo niekoľko malých odborových zväzov. Práve takto sa ukázalo, že existuje alternatíva voči pozlepanému kolusu menom Ver.di. A čo viač, kapitulácia Ver.di pri zmluve o jednotných mzdách dosť pomohla – boj sa už netýkal iba citlivých oblastí verejného sektora, ale v štandardoch verejných služieb. Ďaľším faktorom bola nespokojnosť s odborovou byrokraciou, ktorá vyzývala na štrajk bez toho, aby niečo konzultovala s radovými členmi. Mnohí si vtedy uvedomili, že ich volajú do boja za zhoršenie ich pracovných podmienok a vedeniu Ver.di prestali dôverovať. Všetky tieto faktory pozitívne ovplyvnili možnosti FAU-Hanover zviditeľniť sa.

## **Prvé kroky**

Ver.di vyzval zamestnancov inštitúcií vyššieho vzdelania v Dolnom Sasku, aby sa 23. novembra 2005 zapojili do výstražného štrajku. Len málo zamestnancov v Hanoveri na túto výzvu reagovalo. Pred stanom štrajkujúcich sa zhromáždilo asi 40 ľudí, ktorí protestovali proti „Zmluve o mzdách pre vedeckých pracovníkov“, ktorú navrhli rektori inštitúcií vyššieho vzdelania (HfR), a podporili prijatie TVOD, ktorá platila pre zamestnancov spolkovej vlády a miestnej správy. Tito členovia Ver.di ďalej žiadali, aby bol zachovaný 38,5-hodinový pracovný týždeň, čo bola námiestka proti štruktúre miezd, ktorá počítala s 39-hodinovým. Avšak najblížie k podstate problému sa dostali členovia FAU-Hanover zamestnaní na univerzite. Spolu s kolegami z ostatných inštitúcií verejného sektora (Wunstorfskej štátnej nemocnice a Združenia mládeže) vyjadrili podporu boju proti TdL a HRK, no tiež odpor voči TVOD, ktorú vyjednal Ver.di. Štúria členovia FAU na univerzite namiesto toho podporili mzdovú štruktúru v zmluve BAT, ktorá by sa mohla uplatňovať retroaktívne aj pre nových zamestnancov a študentov zamestnaných na polovičný úväzok.

Členovia Ver.di a aj neorganizovaní zamestnanci reagovali na tento návrh so záujmom, čo viedlo k ďalnej diskusii. Objavili sa aj otázky týkajúce sa samotnej FAU

a politický monopol Ver.di bol zlomený. Funkcionár Ver.di na tento „pokus o rozštípenie“ reagoval podznievavo, no nakoniec mu neostalo nič iné, len odpovedať na argumenty FAU. Aj on musel nakoniec uzať, že zavedenie nízkoprijmových pozícii v TVOD by nezabránilo ďalšiemu outsourcovaniu vo verejnom sektore.

## **Štrajkujeme**

Vo februári 2006 sa konečne ozvali hľasy z reformistických odborov, hovoriace v prospech ostrých, časovo neobmedzených štrajkov vo verejnom sektore. Vo verejnom sektore pracovalo pomene veľa členov FAU, napríklad v Štátnej nemocnici v Dolnom Sasku, na psychiatrickej klinike pri Hanoveri a na Hanoverskej univerzite. Od 16. februára do mája 2006 bola univerzita dejiskom štrajku. Jeden člen FAU sa ním nepretržite zaoberal a koncom februára ho dokonca zvolili do štrajkového výboru, v ktorom ostal až do konca štrajku. Čoskoro všetci jeho kolegovia vedeli, že je členom FAU, no to mu situáciu vôbec nestňažovalo. Počas tohto obdobia sa zapojil do príprav a organizácie zhromaždení, kde sa rozhodovalo o štrajku, a zúčastnil sa niekoľkých akcií na univerzite a v Hanoveri. Pripojil sa tiež k štrajkovým delegáciám v Dolnom Sasku. Počas tohto obdobia Ver.di a DBB-Mzdový zväz žiadali len jednodňové štrajky vo Wustofskej nemocnici v spojení s veľkými demonštráciami a zhromaždeniami. Po každom takomto štrajku boli ďalšie aktivity pracujúcich zamietnuté štrajkovým výborom – nevollenou inštitúciou zoľzenou najmä z členov výboru zamestnancov Ver.di a DBB. Väčšinou išlo o zamestnaneckých dôverníkov. Ostrý, časovo neobmedzený štrajk bol teda stále pretrúšovaný, no neboli ukončený – dalo sa v nom kedykolvek pokračovať.

Člen FAU zamestnaný v nemocnici sa zúčastnil týchto jednodňových štrajkov. Okrem toho sa snážil ovplyvniť diskusie na štrajkových schôdzkach a mobilizovať organizovaných aj neorganizovaných kolegov. Do diskusii sa snažil zatiahať aj zamestnancov iných klinik. Počas tohto obdobia sa na pracovisku neprezentoval ako člen FAU; rozhodol sa tak po tom, čo ho jeden z pacientov tesne pred začiatkom štrajkov prezradil niekoľkým spolupracovníkom. Počas nasledujúcich týždňov po tomto incidente sa stretával s problémami s kolegami, ktorí ho označili za „láivicového extrémistu“ namiesto toho, aby ho vnímali ako odborového aktivistu. Nakoniec sa situácia upokojila; so spolupracovníkmi mal vždy dobré kolegiálne vzťahy, ktoré sa po čase obnovili.

Na demonštráciách a zhromaždeniach v Hanoveri bola situácia úplne iná. FAU-Hanover rozdávala leták a text „Informácie o štrajku“ a vytiahla svoje vlajky. Na začiatku štrajkujúcich z nemocnice vrátane člena FAU vozili do Hanoveru autobusy. Tam sa štrajkujúci a ďaľší členovia FAU-Hanover stretli a spolu pokračovali na miesto konania zhromaždenia. Kolegovia nášho člena to nepovažovali za problém, no neprejavili väčší záujem<sup>2</sup>.

FAU sa teda pripojila k 1500-2000 štrajkujúcim z Hanoveru a okolia ako zväz. Cielom bolo rozšíriť medzi pracujúcimi v rôznych verejných službách posolstvo FAU. Požiadavka na udržanie zmluvy BAT sa stretla s pozitívnymi reakciami mnohých štrajkujúcich a FAU mala medzi nimi dobrý ohlas. Niekoľkokrát odpovedali napríklad na otázku, čo znamenajú iníčiai FAU. Jedna zo štrajkujúcich sa vyznala lepšie ako ostatní: opýtala sa, či je FAU niečo ako „nemecká CNT“.